



# Informe de Auditoría de Fundación Instituto de Empresa

(Junto con las cuentas anuales abreviadas de  
Fundación Instituto de Empresa  
correspondientes al ejercicio finalizado el  
31.12.2020)



KPMG Auditores, S.L.  
Paseo de la Castellana, 259C  
28046 Madrid

## **Informe de Auditoría de Cuentas Anuales Abreviadas emitido por un Auditor Independiente**

Al Presidente, el Vicepresidente y el Patrono Nato de Fundación Instituto de Empresa

### **Opinión**

---

Hemos auditado las cuentas anuales abreviadas de Fundación Instituto de Empresa (la Fundación), que comprenden el balance abreviado a 31 de diciembre de 2020 la cuenta de resultados abreviada y la memoria abreviada correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales abreviadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Fundación a 31 de diciembre de 2020 así como de sus resultados correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la nota 2 de la memoria abreviada) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

### **Fundamento de la opinión**

---

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales abreviadas* de nuestro informe.

Somos independientes de la Fundación de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales abreviadas en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

### **Aspectos más relevantes de la auditoría**

---

Los aspectos más relevantes de la auditoría son aquellos que, según nuestro juicio profesional, han sido considerados como los riesgos de incorrección material más significativos en nuestra auditoría de las cuentas anuales abreviadas del periodo actual. Estos riesgos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales abreviadas en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esos riesgos.

### Gastos por ayudas monetarias (véanse notas 1. 4 (f). 17 (b))

De acuerdo con la nota 1 de la memoria abreviada adjunta, la Fundación Instituto de Empresa tiene como fin el desarrollo de actividades principalmente en el ámbito de la gestión de becas y cátedras, la cultura y la investigación. Para lograr este fin, la Fundación concede becas a aquellos alumnos que las solicitan para cursar estudios en el Instituto de Empresa o en el IE Universidad y que cumplen una serie de requisitos. Adicionalmente, colabora con organizaciones de diversa naturaleza a las que concede ayudas monetarias generalmente basadas en convenios de colaboración donde se estipulan, entre otros asuntos, las condiciones esenciales de la colaboración, los derechos y obligaciones asumidas por las partes y la implicación de éstas en la ejecución del proyecto final financiado. La Fundación registra como gasto del ejercicio las ayudas o patrocinios concedidos en el momento de su aprobación, siempre y cuando hayan sido fijados los importes de las mismas en los acuerdos correspondientes. Debido a las citadas circunstancias y por la significatividad de su importe, el reconocimiento del gasto por ayudas monetarias es un área susceptible de incorrección material y por ello se ha considerado un aspecto relevante de auditoría.

Nuestros procedimientos de auditoría han comprendido, entre otros, la evaluación del diseño e implementación así como el testeado de la efectividad de los controles clave de la Fundación sobre el proceso de concesión y seguimiento de ayudas monetarias otorgadas. Así mismo, para una muestra de becas concedidas y de convenios, hemos realizado pruebas de detalle sobre el fondo económico de los mismos y sus condiciones esenciales con objeto de determinar, entre otros asuntos, el momento correcto para el registro del correspondiente gasto.

Adicionalmente, hemos evaluado si la información revelada en las cuentas anuales abreviadas cumple con los requerimientos del marco normativo de información financiera aplicable a la Fundación.

### **Responsabilidad del Presidente, el Vicepresidente y el Patrono Nato de la Fundación en relación con las cuentas anuales abreviadas** \_\_\_\_\_

El Presidente, el Vicepresidente y el Patrono Nato de la Fundación son responsables de formular las cuentas anuales abreviadas adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Fundación, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales abreviadas libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales abreviadas, el Presidente, el Vicepresidente y el Patrono Nato son los responsables de la valoración de la capacidad de la Fundación para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si el Presidente, el Vicepresidente y el Patrono Nato de la Fundación tiene intención de liquidar la sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

## **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales abreviadas**

---

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales abreviadas en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales abreviadas.

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales abreviadas, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por el Presidente, el Vicepresidente y el Patrono Nato de la Fundación.
- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por el Presidente, el Vicepresidente y el Patrono Nato de la Fundación, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Fundación para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales abreviadas o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que la Fundación deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales abreviadas, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales abreviadas representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.



Nos comunicamos con el Presidente, el Vicepresidente y el Patrono Nato de la Fundación en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Entre los riesgos significativos que han sido objeto de comunicación al Presidente, el Vicepresidente y el Patrono Nato de la Fundación Instituto de Empresa, determinamos los que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales abreviadas del periodo actual y que son, en consecuencia, los riesgos considerados más significativos.

Describimos esos riesgos en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión

KPMG Auditores, S.L.  
Inscrito en el R.O.A.C. nº S0702

Gustavo Rodríguez Pereira  
Inscrito en el R.O.A.C. nº 17564

24 de junio de 2021



KPMG AUDITORES, S.L.

2021 Núm. 01/21/09567

96,00 EUR

SELLO CORPORATIVO:  
.....  
Informe de auditoría de cuentas sujeto  
a la normativa de auditoría de cuentas  
española o internacional  
.....

Fundación Instituto de Empresa  
Balance Abreviado  
al 31 de diciembre de 2020  
(Expresado en Euros)

ACTIVO	NOTAS DE LA MEMORIA	2020	2019
<b>A) ACTIVO NO CORRIENTE</b>		1.029.729	<b>4.464.206</b>
I. Inmovilizado intangible	5	25.978	26.395
111. Inmovilizado material	6	29.363	25.639
VI. Inversiones financieras a largo plazo	7	974.388	4.412.172
<b>B) ACTIVO CORRIENTE</b>		13.591.765	<b>10.475.574</b>
111. Usuarios y otros deudores de la actividad propia	7y9	704.935	1.420.152
3. Otros		704.935	1.420.152
IV. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	7, 10, 13 y 16	1.473	2.539
V. Inversiones en entidades del grupo y asociadas a corto plazo	8y 17	529.611	700.359
VII. Periodificaciones a corto plazo		309.415	443.943
VIII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	11	12.046.331	7.908.581
<b>TOTAL ACTIVO IA+B)</b>		14.621.494	14.939.780

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	NOTAS DE LA MEMORIA	2020	2019
<b>A) PATRIMONIO NETO</b>		<b>12.568.797</b>	<b>12.413.656</b>
<b>A-I) Fondos propios</b>	12	12.356.447	12.177.417
I. Dotación fundacional		<b>6.269.772</b>	<b>6.269.772</b>
I. Dotación fundacional		6.269.772	6.269.772
11. Reservas		5.034.910	<b>5.034.910</b>
111. Excedentes de ejercicios anteriores **		872.735	<b>587.580</b>
IV. Excedente/ (déficit) del ejercicio		179.030	<b>285.155</b>
A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos	13	212.350	236.239
<b>B) PASIVO NO CORRIENTE</b>		<b>21.682</b>	-
IV. Pasivos por Impuesto diferido	13 y 16	<b>21.682</b>	-
<b>C) PASIVO CORRIENTE</b>		<b>2.031.015</b>	<b>2.526.124</b>
IV. Deudas con entidades del grupo y asociadas a corto plazo	14 y 15	147.093	138.690
VI. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	14y 15	1.066.569	1.599.211
2. Otros acreedores		1.066.569	1.599.211
VII. Periodificaciones a corto plazo		817.353	788.223
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO IA+B+C)</b>		14.621.494	14.939.780

La memoria adjunta forma parte integrante de las cuentas anuales abreviadas del ejercicio 2020.

**Fundación Instituto de Empresa**  
 Cuenta de Resultados Abreviada  
 al 31 de diciembre de 2020  
 (Expresado en Euros)

	NOTAS DE LA MEMORIA	(DEBE)	(DEBE)
		-HABER	HABER
		2020	2019
<b>A. Excedente del ejercicio</b>			
<b>I. Ingresos de la actividad propia</b>	17	<b>7.904.645</b>	<b>6.847.248</b>
c) Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones		2.917.834	2.027.335
d) Subvenciones, donaciones y legados imputados al excedente del ejercicio	13	4.986.811	4.819.913
<b>3. Gastos por ayudas y otros</b>	17	<b>(2.789.161)</b>	<b>(2.993.001)</b>
a) Ayudas monetarias		(2.789.161)	(2.993.001)
<b>8. Gastos de personal</b>	17	<b>(1.573.580)</b>	<b>(1.265.925)</b>
<b>9. Otros gastos de la actividad</b>	17	<b>(3.201.171)</b>	<b>(2.590.332)</b>
<b>10. Amortización del inmovilizado</b>	Sy6	<b>(21.896)</b>	<b>(19.736)</b>
13. Otros resultados		.	<b>3.005</b>
<b>A.1) EXCEDENTE/ (DIFICIT) DE LA ACTIVIDAD (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)</b>		<b>318.837</b>	<b>(18.7411)</b>
14. Ingresos financieros	17	47.991	34.046
15. Gastos financieros	17	(6.887)	(1.857)
16. Variación de valor razonable en Instrumentos financieros	17	(156.299)	2.1750
17. Diferencias de cambio		(24.612)	(43)
<b>A.2) EXCEDENTE/ (DIFICIT) DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS (14+15+16+17+18)</b>		<b>(139.8071)</b>	<b>303.1196</b>
<b>A.3) EXCEDENTE/ (DIFICIT) ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>		<b>179.030</b>	<b>285.155</b>
19. Impuestos sobre beneficios	16	.	.
<b>AA) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO RECONOCIDA EN EL EJERCICIO (A.3+19)</b>		<b>179.030</b>	<b>285.155</b>
<b>1) RESULTADO TOTAL, VARIACIÓN DEL PATRIMONIO NETO EN EL EJERCICIO (A.4)</b>		<b>179.030</b>	<b>285.155</b>

La memoria adjunta forma parte integrante de las cuentas anuales abreviadas del ejercicio 2020.

**Fundación Instituto de Empresa**  
Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas  
31 de diciembre de 2020

**1) Naturaleza de la Entidad y Actividades Principales**

La Fundación Instituto de Empresa (en adelante la Fundación) fue constituida bajo escritura pública el 10 de abril de 1997 ante el Ilustre Notario de Madrid O. Eduardo García-Ouarte Acha e inscrita en el Registro de Fundaciones del Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales con el número 28/1053. Su domicilio social se encuentra en Madrid, en la calle María de Melina nº 13 y su número de identificación fiscal es G81711459.

Su constitución nace del acuerdo adoptado por la Junta General de Instituto de Empresa, S.A., de 28 de febrero de 1996 que incluía dotar a la Fundación con un fondo social de 6.010 euros, que se materializó en tesorería. Posteriormente se ha visto incrementada por sucesivas aplicaciones de excedentes hasta la cantidad de 6.269.772 euros.

El importe de la dotación fundacional se encuentra recogido en cuentas corrientes de varias entidades bancarias incluidas en el epígrafe de Efectivo y otros activos líquidos equivalentes del activo corriente y no corriente del balance a 31 de diciembre de 2020.

Los excedentes de ejercicios anteriores están afectos a los fines generales de la Fundación sin que exista ninguna otra restricción en cuanto a su utilización que las derivadas de la legislación aplicable (ver nota 3).

El artículo 6 de sus estatutos sociales cita como finalidad básica ejercer cuantas acciones resulten de posible eficacia para contribuir a la mejora de la sociedad mediante el fomento de los valores del Instituto de Empresa, como son la innovación, la visión global, la diversidad, el emprendimiento, las humanidades, para la mejora de la sociedad en su conjunto, mediante la promoción y participación en iniciativas destinadas a la mejora de la calidad de la educación, la formación de los líderes del mañana, la investigación aplicada en áreas de vanguardia del conocimiento, la sostenibilidad, el desarrollo tecnológico, la cultura, el deporte y el compromiso social.

En cuanto al ámbito de actuación de la Fundación, el artículo 5 de los citados estatutos sociales, establece que desarrollará su actividad principal en todo el territorio español, sin perjuicio de que también desarrolle sus actividades en el ámbito internacional. La Fundación tendrá plena libertad en la proyección de su actuación hacia cualquiera de los fines mencionados anteriormente, según los objetivos concretos, que a juicio de su Patronato, resulten prioritarios. Asimismo, el desarrollo de los fines de la Fundación podrá efectuarse de los siguientes modos posibles:

- Por la Fundación directamente o mediante la prestación de servicios de terceros.
- Creando o cooperando a la creación, de otras entidades de naturaleza asociativa, fundacional o societaria.
- Participando, financiando o colaborando en el desarrollo de las actividades de otras entidades, organismos, instituciones o personas de cualquier clase, físicas o jurídicas, que de algún modo puedan servir a los fines perseguidos por la Fundación.
- Realizando actividades económicas cuyo objeto esté relacionado con sus fines fundacionales o sean complementarias o accesorias a los mismos, con sometimiento a las normas reguladoras de la defensa de la competencia.



**Fundación Instituto de Empresa**  
Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas  
31 de diciembre de 2020

En caso de disolución de la Fundación, el artículo 36 de los estatutos sociales, establece que los bienes y derechos resultantes de la liquidación serán destinados a otra fundación o entidad no lucrativa que persiga fines de interés general análogos a los de la Fundación que se extingue y que tengan afectados sus bienes para fines de interés general, pudiendo igualmente destinarlos el Patronato, a quien se le concede dicha facultad, a entidades públicas no fundacionales que persigan fines de interés general.

En consecuencia, y de acuerdo con los citados fines estatutarios, la Fundación podrá, entre otras, llevar a cabo las siguientes actuaciones:

- a) Crear, participar, patrocinar y administrar iniciativas, centros, cátedras, observatorios, y proyectos de investigación, propios o en colaboración con terceras personas o entidades.
- b) Crear, participar, patrocinar y financiar premios, becas de estudios y ayudas de todo tipo.
- c) Desarrollar acciones de fomento de la cultura de devolución a la sociedad de lo recibido de ésta.
- d) Organizar, participar, patrocinar y financiar publicaciones, exposiciones y todo tipo de manifestaciones culturales, educativas, deportivas y científicas.
- e) Organizar, participar, patrocinar y sufragar todo tipo de programas formativos, congresos y seminarios.
- f) Organizar, participar, patrocinar y financiar proyectos, inversiones y desarrollos tecnológicos o que de cualquier forma promuevan la innovación en las aulas y, en general en ámbito de la educación.

La Fundación se rige por sus estatutos sociales, por la Ley 30/1994, de 24 de noviembre, de Fundaciones e Incentivos Fiscales a la Participación Privada en Actividades de Interés General, la Ley 50/2002 de 26 de diciembre, de Fundaciones y la Ley 49/2002 de 23 de diciembre, de régimen fiscal de las entidades sin fines lucrativos y demás disposiciones legales aplicables.

A continuación, se relacionan las líneas de actuación realizadas en el ejercicio 2020 por la Fundación con objeto de desarrollar sus actividades fundacionales:

### **UN AÑO CLAVE PARA RESPALDAR EL TALENTO**

El año 2020 ha sido sin duda un año de resiliencia, ya que el impacto del virus COVID-19 a nivel global ha generado una necesidad de apoyo al talento aún mayor que en años anteriores. La generosidad de los partners y donantes de la Fundación IE en un momento tan importante ha sido inmejorable, aumentando los programas de becas, apoyando las diferentes iniciativas en curso y fortaleciendo la comunidad IE.

La Fundación IE en 2020 ha actuado con responsabilidad ante la situación, asumiendo un papel dinamizador y colaborando con partners externos e internos en la búsqueda de proyectos conjuntos de becas al talento o de iniciativas de impacto, tanto en investigación como en proyectos de acción social, sensibilización cultural o de dinamización del ecosistema emprendedor de IE.

En el año 2020, IE University y la Fundación IE crearon el IE Resilience Scholarship Fund, un fondo que fue respaldado por donaciones de la comunidad IE y que permitió apoyar a los alumnos y futuros candidatos de IE University cuya situación económica se había visto duramente afectada por la pandemia.

Además, se amplió el programa de Becas de la Fundación, tanto en el fondo de becas propias como en nuevas becas respaldadas un año más por importantes partners como el Banco Santander o Kistefos AS y nuevos partners como Cubico Sustainable Investments y Celsia, que añadieron su colaboración a la lista de becas Named.

**Fundación Instituto de Empresa**  
**Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas**  
**31 de diciembre de 2020**

En 2020, la Fundación IE ha mantenido su actividad de recaudación de fondos a partir de aportaciones individuales y corporativas a su "Annual Fund" con un claro enfoque en el impacto generado (becas, ayuda financiera, generación de conocimiento, impacto social, etc.}. La Fundación también ha dirigido la estrategia hacia grandes donantes individuales o corporativos a través de propuestas estratégicas "personalizadas" (Becas Kistefos, Becas Santander) además de apoyar e impulsar la iniciativa "Giving Back" a través de la creación del IE Foundation Fellows Program, una iniciativa enfocada a fomentar el compromiso de los becados de la Fundación durante su paso por en el campus y en el futuro como alumni a través de una comunidad de becados de excelencia de la Fundación IE de programas de Grado y de Máster.

### JUNTO CON PARTNERS Y DONANTES

#### INVIRTIENDO EN LOS MEJORES PARA ALCANZAR SU POTENCIAL

En 2020, la Fundación IE tuvo como reto, en un año de máxima necesidad de apoyo, que sus fondos de becas siguieran impulsando al mejor talento para poder desarrollar al máximo su potencial. Se trabajó en la identificación de partners para los programas Young Talented Leaders, las becas patrocinadas, y se hicieron propuestas de *matching* con partners clave, buscando activamente el crecimiento del impacto del fondo general de becas.

A través de la ampliación de las becas corporativas *Santander* y *KISTEFOS*, de la entrada de la Beca *Cubico - Celsia* para Colombia y de las propuestas de Fondos de Becas *Named* a donantes externos vía *Major Gifts* junto a diferentes propuestas diseñadas directamente para empresas y consorcios empresariales, la Fundación buscó aumentar las aportaciones a becas específicas patrocinadas por terceros.

En cuanto a la sensibilización de este talento, La Fundación lanzó en 2020 el programa de becados "IE Foundation Fellows" con actividades de "*engagement*" para el colectivo de becados. Con un grupo inicial de unos 150 miembros, alumnos de Grado y Máster, se buscó crear sentimiento de pertenencia y de compromiso hacia la apuesta e inversión que hizo la comunidad de donantes de IE en ellos, cultivando el sentimiento de *Giving Back* a futuro y el valor de ser agentes del cambio en sus respectivas carreras profesionales.

Por otro lado, la Fundación siguió trabajando en la puesta en valor del prestigioso programa de doctorado 1E, diseñado para permitir que los estudiantes puedan dedicarse a la investigación dentro de su especialidad, añadiendo valor a la comunidad empresarial internacional y a la sociedad en su conjunto.

Además de apoyar a los mejores estudiantes durante sus estudios, la Fundación apostó por impulsar el talento y sustentar la curiosidad intelectual de todos los estudiantes a través del apoyo a la Biblioteca IE.

## CENTROS DE EXCELENCIA

### GENERACIÓN Y DIFUSIÓN DE CONOCIMIENTO CON PARTNERS ESTRATÉGICOS

A pesar de las circunstancias excepcionales de este año, los Centros y Observatorios consiguieron mantener una intensa actividad de desarrollo y difusión de conocimiento útil para el mundo empresarial y la sociedad.

Los Centros existentes consolidaron su actividad y su labor de investigación culminó en 2020 con la publicación de varios informes, que gozaron de una amplia difusión en los medios. Abordaron temas variados como el rol del filántropo en la sociedad, la relación entre innovación y diversidad y el concepto de *customer-centricity*, entre otros. Por ejemplo, el IE Center for Families in Business, en colaboración con CaixaBank Banca Privada, publicó "Perfiles de filantropía personal en España", que analiza en profundidad la filantropía personal en el país y del que se desprende que los filántropos son líderes emprendedores de un proyecto de transformación social. El IE Center for Diversity in Global Management presentó los resultados del Índice 2019 de InnoDiversidad, una investigación pionera en el mundo que recoge los datos más relevantes de la Diversidad y la Innovación en las empresas en España. En cuanto al IE Center for C-Centricity, publicó su primer informe de referencia "Decoding C-Centricity", que pretende avanzar el conocimiento sobre lo que implica ser centrado en los clientes.

Además, nuevos acuerdos impulsaron líneas de investigación adicionales. En mayo de 2020, la Fundación IE y la Fundación Mutualidad Abogacía firmaron un acuerdo de colaboración para crear el Observatorio de Ahorro Familia, que nació con la vocación de concienciar a la sociedad de la necesidad de mejorar la cultura del ahorro y la planificación financiera. El Observatorio publicó este mismo año un primer informe sobre la resiliencia y vulnerabilidad de las familias españolas durante la pandemia de COVID 19. El estudio tuvo una amplia cobertura en los medios nacionales.

Finalmente, la renovación de acuerdos con partners estratégicos (JPMorgan Chase Foundation, Mapfre) permitió continuar y reforzar importantes iniciativas de impacto, como por ejemplo la digitalización de pequeños comercios en la ciudad de Madrid durante la crisis de COVID 19 o la tercera edición de Premios Fundación MAPFRE a la innovación social, ambas iniciativas siendo impulsadas por el Centro de Innovación Social y Sostenibilidad.

### INICIATIVAS DE IMPACTO UNA COMUNIDAD IMPLICADA CON LOS OBJETIVOS DE LA FUNDACIÓN

A través de la ampliación de fondos destinados al patrocinio de actividades como los Premios de Humanidades, el Hay Festival, los programas de Acción Social (Puentes Globales o Financieros sin Fronteras}, la contribución a South Summit, la organización de la Conferencia Reinventing Higher Education, el apoyo a la organización de EnlightEd y o el apoyo de las actividades de los clubes de alumnos vía Campus Lite, IE Foundation buscó ampliar su presencia dentro y fuera del campus, dar visibilidad a sus acciones en la comunidad IE, e involucrarse en respaldar una comunidad aún más comprometida con su institución y con la sociedad.

**Fundación Instituto de Empresa**  
Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas  
31 de diciembre de 2020

A continuación, se presenta la memoria de actividades incluidas en el cierre de la Fundación Instituto de Empresa en el ejercicio 2020:

---

**INGRESOS**

---

**El total de ingresos del presente ejercicio han sido de 8.074.133€ procedentes de las siguientes partidas:**

- 5.853.692€ procedentes principalmente de donaciones de particulares y de empresas, frente a los 6.323.651€ inicialmente presupuestados.
- 1.849.243€ correspondientes a patrocinios de los siguientes centros: Diversity Center {229.284€}, Social Innovation (420.261€), Center Transport Economics and Infrastructure Management {370.000€}, Families in Business Center (218.110€), Observatorio Compliance Elecnor {100.078€}, del Center C-Centricity (475.000€) y del Center Governance of Change (36.510€). Esto supone un importe superior a los 1.735.396€ del ejercicio anterior.
- 95.830€ procedentes de las Cátedras, cifra superior a la inicialmente presupuestada de 21.000€, procedentes de las dos cátedras y observatorios que gestiona la Fundación {Cátedra de Gestión de Personas y Cátedra José María Cervelló}.
- 81.993€ procedentes de los varios proyectos que desarrolla la Fundación, entre los que destaca el Observatorio de Ahorro familiar (64.110€). El importe presupuestado era de 7.000€.
- 193.376€ de ingresos financieros, frente a los 240.600€ presupuestados inicialmente.
- Sin la partida de excedentes, los ingresos del ejercicio han sido de 8.074.133€, cifra inferior a los 8.510.753€ previstos para el ejercicio.

## **1. APORTACIONES COMO FINES**

La Fundación IE (en adelante FIE) recibe apoyo de particulares y empresas a través de donaciones, lo que le permite contribuir al desarrollo de sus actividades formativas, investigadoras y de gestión de IE.

En 2020, FIE siguió apoyando su programa de becas parciales y totales que tiene por objeto la búsqueda y el desarrollo del mejor talento a nivel internacional a través de becas de alto impacto, excelencia académica y compromiso social, para lo cual queremos atraer y formar estudiantes brillantes, especialmente de países emergentes, colectivos menos representados en el campus, aunque no exclusivamente.

Dicho programa de becas es posible gracias al compromiso de Alumnos, Antiguos Alumnos, Familias, Directivos, empresas, fundaciones y otras instituciones, que apoyan la formación de estudiantes con talento y reconocida excelencia, de muy diversos ámbitos económicos, geográficos y culturales. De esta manera, Fundación IE puede ayudarles a alcanzar una formación como apoyo a su desarrollo personal.

Una apuesta responsable y decidida por el nuevo talento y la educación en el seno de toda la comunidad IE y la sociedad en general.

El Programa de becas de la Fundación siguió ofreciendo, al igual que el programa anterior, a grandes empresas y donantes potenciales las siguientes modalidades:

- Aportación al Fondo Anual de Becas de Fundación IE: para campañas de *fundraising* entre alumni o padres y otros donantes de la institución que deseen apoyar al talento en IE.
- Becas Corporativas *Named*: programas de becas patrocinadas al cien por cien por instituciones externas de IE o grandes donantes que financien una beca en su totalidad.

**Fundación Instituto de Empresa**  
Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas  
31 de diciembre de 2020

- Fondos corporativos de becas: a través de alianzas de corporaciones empresariales que aporte fondos para promover talentos cuyos perfiles estén alineados con los valores de los sponsors.
- Campañas de *matching* 1:1, con instituciones internacionales que promueven el acceso a la educación superior y buscan comprometerse con FIE aportando la mitad o más de las becas.

Entre los programas de becas "Named" que siguieron vigentes en 2020 se encuentra el acuerdo firmado entre la FIE y FRV para la realización de una beca titulada "**FRV Young Talented Leaders Scholarship**" a través de la cual la institución respalda los estudios y gastos de manutención de alumnos de Jordania, México y España (Extremadura). El importe recibido en 2020 asciende a **115.950€**.

En 2020, FIE cerró un nuevo acuerdo con las empresas Cubico Sustainable Investments y Celsia a través de la cual se creó la "**Cubico Celsia Young Talented Leaders Scholarship**" que respalda los estudios de grado y gastos de manutención de una alumna de Colombia de **38.140€** anuales (recibidos finalmente en febrero 2021).

FtE cerró una propuesta de Becas *Nomed* para el grupo Kistefos en Noruega que se ratificó el 18 de diciembre de 2018 y que se materializó en 2 becas para Grado y 11 becas por año durante 4 años para programas de Máster en IE University desde septiembre de 2019. Tras el periodo de selección de becados, en 2020 se seleccionaron para el curso 2020-2021 a 5 alumnos de Máster originarios de Noruega para el intake de octubre 2020, y a 5 alumnos de Máster originarios de África que se sumaron a los dos alumnos de grado que iniciaron sus estudios en 2019. Para ello se recibió una aportación total de **462.070€**.

El programa de becas SheTrades, acordado con el International Trade Center (ITC), contó en 2020 con 6 mujeres de países en desarrollo que cursaron el Executive Master in International Trade y tuvo ingreso por parte de ITC de 100.000€.

En 2020, La Fundación IE cerró varios acuerdos con Santander Universidades para un total de 15.600 becas para cursos online de IE Exponential Learning con una aportación al fondo de becas de **1.155.138€**. Asimismo, un nuevo acuerdo se firmó con Santander Universidades y el fondo de inversión Tresmares Capital SL. para ofrecer becas de programas de Executive Education a las pymes españolas de alto crecimiento.

La cifra total de aportaciones recibidas en 2020 fue de 5.853.692€.

## 2. ACTIVIDAD CENTROS

### IE CENTER FOR DIVERSITY

La Fundación IE apoya las actividades del Centro de Diversidad, cuya función es promover la gestión de la diversidad de género, cultura, edad y competencias como ventaja competitiva en el mundo corporativo a través de la reflexión, la creación del conocimiento y difusión del saber.

El Centro lleva a cabo sus objetivos mediante actividades de formación, investigación, sensibilización y de apoyo al debate internacional, creando a través de las investigaciones actuales los programas de acción del futuro.

#### Investigación:

- Índice El Arbol de la Innodiversidad. Es un proyecto de tres años de duración, patrocinado por Pfizer y HP, cuenta también con el apoyo de la Fundación para la Diversidad. Partiendo de la definición de Innodiversidad de los investigadores Cella de Anca y Salvador Aragón como "la capacidad

organizacional para gestionar conjuntamente diversidad e innovación para mejorar la competitividad", el proyecto va a lanzar en el 2019, 2020 y 2021 un Índice de Innodiversidad que valore en estado de la empresa española mediante la utilización de una "juego de árboles electrónico" de autodiagnóstico.

- **Gestión de la Diversidad en Telefónica.** Programa de investigación aplicada de un año de duración tiene como objetivo entender cómo una adecuada gestión de la diversidad puede generar resultados en términos de resiliencia, innovación y eficacia de los equipos. Este proyecto, junto con el Índice de Innodiversidad, que van a marcar un nuevo camino para gestionar la diversidad corporativa.

### ***IE Women Initiative***

IE Women nació del trabajo del personal de IE, investigadoras, clubs de estudiantes de IE, ex alumnas de IE y personal de IE, para diseñar las mejores herramientas posibles para atraer y retener el talento femenino en los negocios, para comprender mejor lo que impulsa a las mujeres en el mundo empresarial, y para que juntas encuentren los mejores caminos para inspirar confianza y hacer avanzar a las demás mujeres en su búsqueda del éxito.

El objetivo principal de IE Women es aumentar la representación de las mujeres en los altos órganos de toma de decisiones en empresas públicas y privadas, empresas de nueva creación, asociaciones, fundaciones e instituciones políticas, ofreciendo diversos caminos de éxito para que las mujeres desarrollen su máximo potencial y contribuyan a la sociedad en igualdad de condiciones que los hombres. Celia de Anca y Alba Vázquez lideran esta iniciativa transversal en el que participan, a través de la cooperación de 18 unidades universitarias, investigación y reflexión, más de 60 representantes en reuniones semanales, divididos en 5 grupos de trabajo.

El centro contó con unos ingresos de 60.000€.

### **CENTER FOR ISLAMIC ECONOMICS AND FINANCE (SCIEF)**

SCIEF es el centro líder en Europa de Economía y Finanzas Islámicas. El centro se puso en marcha en 2009 con la misión de ser un centro de investigación, enseñanza, aplicación y promoción de la economía y las finanzas islámicas entre las empresas españolas e internacionales, gobiernos y futuros líderes.

El centro aprovecha la experiencia de sus socios: Instituto de Economía islámica - King Abdulaziz University e IE Business School y la Cátedra de Ética y Normas Financieras (CEFN) de la Universidad de París, Sorbona. Las actividades van desde el desarrollo de material didáctico, a la producción de publicaciones, la realización de formación de ejecutivos en temas de actualidad relacionados con las finanzas islámicas y dar a conocer las finanzas islámicas y el futuro de la financiación alternativa en los negocios a través de la serie de publicaciones de nuestro Think Tank.

**Sponsors y/o patrocinadores:** King Abdulaziz University e Islamic Development Bank

El centro contó con unos ingresos de 148.372€.

### **IE CENTER FOR C-CENTRICITY**

IE Center for C-Centricity fue inaugurado a principios del año académico 2018-19. Su misión es fomentar la centricidad en el cliente, el consumidor y el ciudadano, a fin de impulsar experiencias humanas satisfactorias junto con un crecimiento empresarial sostenible.

En 2020, el centro experimentó un proceso de transformación que se ha reflejado claramente en su programa de eventos dedicados a la centricidad en las personas.

**Sponsors y/o patrocinadores:** Axa, The Bahlsen Family, Dufry, 1NG, Mahou San Miguel, Palladium Hotel Group, Ricola, Tetra Pack y Repsol.

**Actividades realizadas en 2020:**

- **EVENTO: De-Coding C-Centricity**

El 12 de febrero de 2020, el Centro celebró un evento abierto para presentar la nueva visión estratégica del Centro a la amplia comunidad empresarial y académica de IE. Asimismo, sirvió para compartir las conclusiones del informe *Decoding Customer Centricity* ilustrando los factores clave de una estrategia C-Centric. Este evento fue organizado conjuntamente con PwC; compañía que presentó una nueva métrica para medir la experiencia del consumidor en un contexto de Customer-Centricity.

[Enlace](#)

- **IMPULSANDO EL CONOCIMIENTO SOBRE CUSTOMER CENTRICITY**

En febrero de 2020, el Centro publicó el informe "Decoding Customer Centricity". Escrito por María Eizaguirre, PhD, y María Alvarado, el informe recoge los conceptos básicos que el equipo de profesores del Centro ha desarrollado a través de la revisión en profundidad de la literatura sobre este tema, y la exploración de casos de mejores prácticas en todo el mundo. En el informe también se describe y explica un modelo patentado: C-Centricity Net

[Enlace](#)

- **FORO DE DEBATE CON SCOTT ANTHONY**

En abril 2020, el Centro organizó su primer foro de debate online. La sesión fue dirigida por Scott Anthony, soda principal de Innosight, la consultora de gestión especializada en estrategia de crecimiento empresarial fundada por Clayton Christensen. Scott es uno de los colaboradores más prolíficos de Harvard Business Review y uno de los líderes mundiales con mayor experiencia en la aplicación del concepto Jobs-to-be-done en diferentes sectores y tipos de negocio. El tema principal de este foro de debate fue "Customer Centricity en tiempos inciertos: Cómo los jobs-to-be-done pueden ayudar durante y después de la crisis COVID".

[Enlace](#)

- **THINK TANK CON NIELS SCHILLEWAERT**

En mayo 2020, tuvo lugar un Think Tank, un foro abierto para que los socios corporativos del Centro intercambien puntos de vista sobre un tema que ha sido presentado previamente por un experto, en formato online. Para dirigir e inspirar este debate, se invitó a un experto mundial en el tema, el doctor Niels Schillewaert, cofundador y socio director de InSites Consulting y presidente ex officio de ESOMAR. Es un investigador innovador y ponente habitual en conferencias internacionales con una sólida formación académica como profesor de marketing en la Vlerick Business School. El tema de esta sesión fue "El papel del equipo de Insights / Customer Understanding en el impulso y la facilitación del C-Centricity", y el debate abarcó temas realmente interesantes como la necesidad de "democratizar" la percepción de los clientes o de cómo crear empatía en las organizaciones\_

[Link](#)

- **INVESTIGACIÓN EN CURSO**

Temas:

- ¿Cómo podemos medir y diagnosticar la Centricidad en una organización? Dirigido por el Dr. M Eizaguirre con el Dr. Robert Polding y el Dr. Juanjo Manjarin

- ¿cómo podemos medir con éxito la satisfacción del cliente en las organizaciones e CENTRIC? Dirigido por el Dr. Toni Seijo
- ¿Cómo apoya el Employee Centricity al C-Centricity? Dirigido por el Prof. W Fuquet
- **EMPRESAS PATROCINADORAS DEL CENTRO PARTICIPAN EN PROGRAMAS DE IE UNIVERSITY**

Mientras que el año pasado el IMBA de IE Business School eligió a Dufry como socio para el Business Impact Lab, este año ING ha colaborado con este programa, cuya presentación final tuvo lugar el 24 de julio de 2020. Electrolux y Mahou San Miguel también han colaborado con el Master in Corporate & Marketing Communications (MCMC) de IE Human Sciences & Technology School. El proyecto Capstone de Electrolux ganó el Premio Weber & Shandwick al Mejor Proyecto, y fue entregado por la propia Rose de la Pascua, VP Ejecutiva de Weber & Shandwick Europa. Por último, AXA participó en el Innovation Lab de IE University, donde los estudiantes superaron el reto sobre el Futuro de la Movilidad utilizando técnicas de Human Centered Design al más puro estilo Customer Centric.
- **WORKSHOP SOBRE LA MEDICIÓN DE LA SATISFACCIÓN DEL CLIENTE**

El 5 de noviembre de 2020, el Centro organizó un taller online sobre la teoría de la innovación, los clientes y los Jobs-to-be-done con los socios corporativos del Centro. La sesión fue dirigida por Zia Zaman, fundador y director general de Beaver Lake Capital, una empresa de asesoramiento e inversión en ESG. El taller sirvió para entender lo que realmente significa la Innovación. Según el experto, Innovación =Exploración y Experimentación. Los participantes tuvieron la oportunidad de poner en práctica la teoría realizando algunos ejercicios según la situación y el mercado de cada empresa.

[Enlace](#)
- **PROGRAMA DE IEXL & IE CENTER FOR C-CENTRICITY SOBRE C-CENTRICITY V C- EXPERIENCE**  
16-20 diciembre 2020  
Decoding Customer & Consumer Centricity nace con la intención de proporcionar una comprensión de 3602 sobre cómo organizaciones que quieren poner a los clientes en el centro de todo, necesitan repensar completamente la forma en que operan en casi todos los niveles: en la profundidad de su comprensión del cliente, en la forma en que adaptan su organización, su cultura, el papel de sus empleados, sus procesos de innovación, sus métricas y la forma en que diseñan su experiencia de cliente.

El centro contó con unos ingresos de 475.000€.

#### **CENTER FOR\_FAMILIES IN BUSINESS**

El IE Center Families in Business at IE es la apuesta diferencial de IE para aportar valor a las familias empresarias. El objetivo de este Centro es acompañar a las familias empresarias y a sus grupos de interés en todo su recorrido profesional y vital, orientándoles en su estrategia y poniendo a su disposición conocimiento de vanguardia, una red de contactos y un equipo de alto nivel.

El Centro tiene cuatro ejes de actuación: (i) investigación, (ii) experiencias e impacto, (iii) formación, y (iv) networking. Siendo el Centro una única unidad de gestión, las actividades de formación se contabilizan en principio en IE, mientras que las actividades de investigación, networking, experiencias e impacto (principalmente '*Family Journeys*') se contabilizan en su mayoría en FIE, aunque puede haber excepciones.



*(i) Investigación y generación de conocimiento*

En 2020, el Centro mantuvo una intensa actividad de investigación y generación de conocimiento con socios de referencia.

Se finalizaron proyectos de investigación que nacieron de acuerdos firmados en 2019 con socios estratégicos:

- 1- En colaboración con **CaixaBank Banca Privada**, el Centro publicó en septiembre de 2020 "Perfiles de filantropía personal en España". La investigación es fruto de más de 50 horas de entrevistas con los filántropos más destacados del país, así como con gestores de fundaciones y expertos en el sector. El estudio analiza en profundidad la filantropía personal en el país y aborda, entre otros temas, las motivaciones del filántropo, su toma de decisiones, su relación con el ecosistema de la filantropía y las perspectivas de futuro.
- 2- Además, el Centro entregó el estudio "Promoviendo el espíritu emprendedor del talento" segundo fruto de un marco de colaboración general firmado en 2018 entre **Coca-Cola European Partners (CCEP)**, Fundación IE e IE. Después de un primer estudio publicado en 2018 sobre *Employer branding entre Millennials*, este segundo estudio tiene como principal objetivo entender qué políticas de organización del trabajo y gestión de recursos humanos ayudan a crear un entorno en el que florezca el espíritu emprendedor de los managers. Este estudio se basa en el análisis de los datos recogidos a través de una encuesta a 500 managers en empresas de al menos 200 empleados en España en distintos sectores. Publicación en 2021.
- 3 En 2020, se siguió trabajando en el proyecto "**Familias empresarias a la vanguardia en sostenibilidad**", cuyo acuerdo con **Banca March** fue firmado al final de 2019. En razón de las circunstancias que dificultaron su realización, la entrega de este proyecto fue aplazada a 2021.

El Centro consiguió nuevos acuerdos que le permitieron lanzar nuevos proyectos de investigación en curso:

Acuerdo con EY España para realizar un estudio sobre "Innovación en empresas familiares". En colaboración con la **Fundación Botín** para seguir investigando sobre la medición de la "**creatividad social**". El Centro y la Fundación Botín empezaron su colaboración en 2018 con el objetivo general de evaluar el impacto del Centro Botín en Santander. Una primera fase del proyecto midió el impacto de la participación en actividades propuestas por el Centro Botín sobre la creatividad y espíritu innovador de las personas. Esta segunda fase tiene como objetivo definir un indicador de "*creatividad social*" y medir su evolución a nivel local.

*(ii) Experiencia e impacto*

Respecto a su eje "experiencia e impacto", en colaboración con 1E University el Centro realizó, 'Family Journeys para dos grandes empresas familiares de América Latina. Los *Family Journeys* son actividades de asesoramiento y acompañamiento diseñadas a la medida de cada familia empresaria, modulable y totalmente interactivas, orientadas a responder a sus características y objetivos únicos y a sus circunstancias del momento. Los ingresos generados por esta actividad fueron compartidos entre IE y Fundación IE.

*(iii) Formación*

Cuanto a sus actividades de formación, el Centro llevó a cabo, en colaboración con IEXL, Luiss Business School en Roma e IESEG School of Management en Lille, el programa ejecutivo "Global Family Business

Management". El programa ayudó a estudiantes internacionales a comprender e identificar mejor las oportunidades de crecimiento sostenible mientras se mantenía la cohesión dentro de las empresas familiares. Los ingresos de esta actividad fueron imputados a IE, motivo por el cual no quedan reflejados en las cuentas anuales de Fundación.

*(iv) Networking*

En 2020, el Centro realizó varias iniciativas de networking y de difusión del conocimiento

La directora académica del Centro, Cristina Cruz, participó en un encuentro virtual sobre innovación en la empresa familiar organizado por ASCEF con el apoyo de EY Global. Encuentro digital sobre la filantropía organizado por CaixaBank Banca privada ("CaixaBank Talks"). El Centro colaboró en diversas actividades organizadas por el IE Family Business Club.

Finalmente, cabe destacar que al final de 2020 el Centro ha cerrado con BBVA Private Wealth un acuerdo de colaboración estratégica a largo plazo en el ámbito de las Familias Empresarias. La colaboración tiene alcance internacional y abarca las cuatro áreas de actuación del Centro: investigación, formación, experiencia e impacto y networking. El acuerdo firmado a finales de 2020 concreta un ambicioso plan de acciones para el 2021.

El centro contó con unos ingresos de 218.110€.

**CENTER FOR TRANSPORT ECONOMICS & INFRASTRUCTURE MANAGEMENT**

Un centro de generación y difusión de conocimiento sobre el transporte y la gestión de las infraestructuras. El centro tiene como visión convertirse en un punto de referencia para el análisis de estas industrias en un ecosistema académico independiente.

**Sponsors y/o patrocinadores:** Alstom, Thales, Acciona, ACS Servicios Industriales y CAF

**Actividades en las que participó el Centro:**

- Paraguay oportunidades de inversión en infraestructuras  
22 de enero 2020  
Encuentro organizado por el Diario Expansión, con el patrocinio de SACYR y ONTIER y la colaboración de IE Business School  
[Link](#)
- Raillive 2020: future of rail series  
9 abril 2020  
Evento anual donde D. Julio Gómez Pomar participó como ponente. Nombre de la ponencia: Mobility 4.0: *Building A Sustainable and Intelligent Mobility Ecosystem*.  
[Link](#)
- Innotren 2020: innovación y modelos ferroviarios en el año de la liberalización  
18 junio 2020  
3º Edición de Innotren organizado por Executive Forum España y Eurogestión Ingeniera.  
[Link](#)

- **Presentación revista economistas nº 169**  
De julio a octubre y en varias ciudades de España, se organizaron una serie de eventos para celebrar el número 169 de la Revista Economistas, la revista trimestral publicada por el Colegio de Economistas de Madrid. El director del Centro escribió un capítulo de esta revista. Los actos acogieron a invitados de la talla de alcaldes, economistas de prestigio y expertos en transporte e infraestructuras, reunidos para debatir sobre el tema central de la edición: el futuro de la movilidad en las ciudades.
  
- **Virtual África Raíl**  
19-20 octubre  
Un encuentro virtual de la industria del transporte de África. D. Julio Gómez-Pomar presentó la ponencia titulada: *"Imports, Exports and Economic Growth through Regional Rail Partnerships"*.  
[Link](#)

**Actividades realizadas y organizadas por el Centro:**

- **Jornada sobre las uniones temporales de empresas y la defensa de la competencia**  
9 marzo  
Jornada sobre la valoración de las ventajas y las posibles restricciones derivadas de las UTEs (Unión Temporal de Empresas)  
Participaron: **O!! Henar González Duránte**, Socia de Herbert Smith Freehills y **O. Javier Guillén Caramés**, Catedrático de Derecho Administrativo, Consultor, Herbert Smith Freehills; **D. Oswaldo García-Hernán Ordóñez**, Vocal Asesor CNMC, **D. Guillermo Martínez de Simón**, Secretario General de ADIF y **Dl. Isabel Pardo de Vera**, presidenta de ADIF, quien finalizó el acto.  
[Link](#)
  
- **VIRTUAL SOVEREIGN SUSTAINABLE INFRASTRUCTURE WORKSHOP**  
20-23 junio 2020  
Un taller virtual, exclusivo y único a puerta cerrada organizado por IE University y el IFSWF (Foro Internacional de Fondos de Riqueza Soberana)  
En este taller de dos días se trataron aspectos clave relacionados con el empoderamiento de los pioneros fondos soberanos de inversión mundiales para descubrir todo el potencial de la inversión en la sostenibilidad. Con la colaboración del Centro de Economía del Transporte y Gestión de la Infraestructura de IE, el Centro y sus socios corporativos, CAF y Alstom, dirigieron la sesión "La infraestructura y COVID-19: El desafío del transporte ferroviario".
  
- **Proyecto de ley de movilidad sostenible y financiación del transporte**  
12 de noviembre  
Este encuentro online incluye la intervención especial de María José Rallo de Olmo, la Secretaria General de Transporte y Movilidad, seguido de un coloquio. La jornada se enmarca en los encuentros promovidos por la Estrategia de Movilidad Segura, Conectada y Sostenible 2030 del **MITMA**.
  
- **"La planificación de infraestructuras y la estrategia de puesta en valor de ADIF" workshop**  
30 noviembre  
Evento cerrado exclusivo para los patrocinadores del centro.
  
- **Informe unión temporal de empresas y defensa de la competencia**  
Marzo 2020

El propósito de este documento es poner de manifiesto esta controversia y arrojar alguna luz sobre los conflictos que surgen entre el sentido económico de las UTES y el régimen de competencia y su aplicación en España en la actualidad.

[Link](#)

- El transporte, un sector clave para la competitividad de la economía española  
Artículo escrito por Julio Gómez-Pomar en la revista Economistas: España 2019. Un Balance n167/1668 Extra. Revista anual elaborada por Colegio de Economistas de Madrid.

[Link](#)

El centro contó con unos ingresos de 370.000€.

### CENTER FOR THE GOVERNANCE OF CHANGE

El Centro para la Gobernanza del Cambio (CGC) es una institución cuyo objetivo es posicionar a España como una referencia en el campo del estudio, la docencia y la formación de liderazgo en el campo de la transformación y la prospección. Lo hace a través de la investigación del impacto agregado de distintos procesos de innovación como los avances en las ciencias de la vida, la robótica, la inteligencia artificial o la explosión en la generación y procesamiento de datos. Todos estos vectores de transformación tienen un enorme impacto en nuestras sociedades, en sus empresas y gobiernos. Impacto que incluye cuestiones relacionadas con sostenibilidad, empleo y distribución de rentas, esperanza de vida y demografía, privacidad, o aspectos de tipo internacional como el futuro de las estructuras de gobernanza global.

El CGC nace con una triple vocación: generar conocimiento sobre procesos de cambio, proveer formación de liderazgo para afrontar esos procesos, así como dotar a la sociedad de las herramientas, intelectuales y prácticas, necesarias para tener éxito en un entorno de gran disrupción. Ese triple objetivo - investigación, docencia y acción- hace del CGC un lugar único en el mapa internacional y posiciona al centro como referente en la forma de entender el liderazgo global en un entorno cada vez más cambiante.

Durante el 2020 se llevó a cabo parte de la investigación del estudio titulado "**Higher Education and the Future of Work**" desarrollado con la colaboración y financiamiento de **IBM Foundation USA**. El objetivo de esta investigación es analizar el conocimiento y las habilidades que exigen los empleadores y que tan buen trabajo están haciendo las instituciones de educación superior al brindar esa capacitación, comparando datos de EEUU y varios países de Europa. Los hallazgos de este proyecto de investigación serán de gran valor para IE y el diseño de programas futuros

El centro contó con unos ingresos de 36.510€.

### **AFRICA CENTER**

IE Africa Center tiene como objetivo revolucionar la forma en que la próxima generación de ejecutivos globales comprenda la innovación africana del pasado y presente. Entendemos que las contribuciones intelectuales y físicas de África y su gente no solo son centrales para el mundo moderno como existe hoy en día, sino que son cruciales para contemplar un futuro mejor.

La visión del Centro es promover una visión centrada en la África actual y del futuro al asociarse con innovadores africanos y sus instituciones en el continente y en toda la diáspora, para construir contenido académico e investigación diseñados para remodelar el mundo. El IE Africa Center colabora con expertos

en conocimiento y líderes de opinión para llevar la perspectiva africana a las conversaciones globales sobre humanidades, educación e innovación social.

**Partners:** Ashoka, UNWTO, Ford Foundation, Afrobytes, Africa America Institute, MIT legatum y Wakalua.

Las líneas de acción:

- **Formación SIR (Social Innovation Retreat):** Esta es una formación orientada a colaborar con startups de origen africano, que ya tienen un recorrido, y que desde AC se seleccionan para hacerlas más sostenibles y convertirlas en ejemplo de empresa social.
- **Business Cases:** Una de nuestras métricas principales en el Centro IE África es identificar y fomentar las relaciones con los principales empresarios e innovadores de África. Una parte de ese compromiso es aprender sobre sus éxitos y compartirlos con estudiantes en forma de casos de negocios (escritos o interactivos).

El centro no contó con ingresos en 2020.

#### **CENT\_ERFOR SOCIAL INNOVATION AND SUSTAINABILITY**

El Centro se enfoca en tres factores principales para la Innovación Social, coherentes con la identidad y los valores de IE: El valor social del emprendimiento (con un enfoque en el Emprendimiento Social pero no exclusivamente), Tecnología aplicada a la Innovación Social y el liderazgo Consciente.

En coherencia con este espíritu, en el Centro de Innovación Social y Sostenibilidad, trabajamos mano a mano con partners que deseen apoyar los proyectos que ya están en nuestra hoja de ruta o explorar nuevas oportunidades adicionales que podrían contribuir a la generación de conocimiento sobre la innovación social y sostenibilidad, la difusión de ese conocimiento o la ejecución de proyectos con impacto. El Centro promueve contenido académico de Innovación Social en todas las escuelas y programas de IE, fomentando la investigación en Innovación Social.

**Colaboradores:** Fundación MAPFRE, J.P. Margan Foundation, Ayuntamiento de Madrid, Orange, School of Public Health of City University of New York, SEGIB

**Eventos realizados:**

- Aceleradora de Innovación Social en Salud Pública (en colaboración con la Escuela de Salud Pública de City University of New York)
- A Future With Purpose (en colaboración con Center for Happiness & Wellbeing)
- Digital Divide vs. Digital Inclusion: What the Covid Crisis Has Taught Us Sustainability week

**Proyectos:**

- **Tercera edición Premios Fundación MAPFRE a la Innovación Social Boosted by IE Foundation:** En 2020, el centro colaboró en la organización y promoción de la tercera edición de los Premios Fundación MAPFRE a la Innovación Social. Se concedieron 30.000 euros a tres finalistas para ayudarles a desarrollar sus proyectos en las categorías de salud electrónica, innovación en seguros y movilidad y seguridad vial. Los proyectos fueron elegidos entre más de 200 iniciativas presentadas por participantes de toda América Latina y Europa. El acto concluyó con el lanzamiento de la cuarta edición de los premios.

- **Digital Transformation Inclusive Business Development:** El Proyecto de "Transformación Digital para el Desarrollo Empresarial Inclusivo" se desarrolla a través del Centro de Social Innovation & Sustainability de la Fundación IE con el apoyo de JPMorgan y la colaboración del Ayuntamiento de Madrid y Orange. Este proyecto, que comenzó en 2018, continuó su labor de apoyo a las pequeñas empresas de Madrid, muchas de las cuales necesitaban asistencia adicional tras la crisis del COVID-19. Setenta pequeñas empresas de los barrios más afectados por la pandemia tuvieron la oportunidad de desarrollar su estrategia digital, incluyendo el aprendizaje de cómo implementar tiendas online y optimizar su presencia en Internet.

Para contribuir a reconstruir la resiliencia de la pequeña empresa en Madrid, el proyecto se centra en aprovechar las herramientas existentes de comercio electrónico y marketing online para estas microempresas. El proyecto ofrece a los beneficiarios la posibilidad de recibir una formación personalizada que mejor se adapte a las necesidades de su negocio, así como tutorías grupales e individuales y alumnos que les apoyen en la digitalización de su negocio. Para medir el impacto, esta iniciativa combina el trabajo de campo con la investigación aplicada para evaluar el impacto en los pequeños empresarios seleccionados, antes de consolidar los aprendizajes de los proyectos.

- **Observatorio de Demografía** (en colaboración con el Centro de Diversidad)
- **Africa Social Innovation Retreat** (en colaboración con IE Africa Center)
- **Estudio de caso de España sobre Regulación de Empresas con Propósito** en colaboración con SEGIB y con IE Law School

El centro tuvo unos ingresos de 420.261( en 2020).

### **LE CHINA CENTER**

IE China Center fue creado en octubre 2019. El objetivo del centro es servir de paraguas y catalizador de todas las actividades de IE en relación con China. La Fundación IE apoya la estrategia del IE China Center a través de un programa de becas, investigación aplicada e innovación social.

Objetivos específicos del IE China Center:

- Comprender y mostrar las mejores prácticas y los nuevos modelos comerciales de China.
- Generar investigación aplicada conjunta con los actores clave académicos y empresariales de China.
- Fomentar las relaciones personales y profesionales entre las comunidades empresariales de China y Europa.
- Compartir conocimientos para generar nuevos enfoques globales para los negocios y satisfacer a los clientes.
- Incluir el mundo empresarial de China en la agenda educativa de IE y difundirlo por toda la comunidad de IE
- Sensibilizar a través de eventos y publicaciones
- Dentro de las actividades generales a desarrollar por este Centro se incluye la elaboración de informes, realización de Business cases, organización de eventos de difusión y networking.

**Informes publicados:**

En 2020, junto con Cheung-Kong Graduate School of Business, se present el informe **Understanding Chinese family Businesses: The Path. The Trends. The Future.**

Paralelamente, se inició el desarrollo del informe que se publicará en 2021, titulado: "A Calling: What Orives China's Entrepreneurial Class To New Heights?" (The Intangible Concept Behind A Tangible Economic Miracle).

**Artículos de difusión:** Durante el año 2020 se publicaron los siguientes artículos en la red social LinkedIn

The omphalos of the world: The World Health Organization

The keys to financial success: Your MBA

10 reasons why Madrid is a Global Education Hub

**Blog:** IE China Center publica en su blog diferentes aspectos de la cultura china: On China and other necessities

El Centro no tuvo ingresos en el 2020.

### 3. OBSERVATORIOS Y CÁTEDRAS

#### **OBSERVATORIO DEMOGRAFÍA Y DIVERSIDAD GENERACIONAL**

El Centro de Demografía y Diversidad Generacional, que depende del Centro de Diversidad, este año ha elaborado el informe Índice 2019 de Innovación y Diversidad sobre trabajadores seniors en Europa, un trabajo de investigación que sigue la línea de los elaborados el curso pasado en el ámbito nacional.

**Sponsors:** Correos, MAPFRE, Fundación Banco Santander. **Colaboradores:** Fundación para la Diversidad.

El observatorio contó con unos ingresos de 20.912€ en 2020.

#### **IE-ELECNOR OBSERVATORY ON SUSTAINABLE COMPLIANCE CULTURES**

Este observatorio pretende ser una plataforma que ayude a la mediana empresa para que puedan integrar en su día a día y en la normalidad de sus procesos y actividades medidas naturales de prevención y control ante posibles riesgos.

Se firmó en septiembre de 2019 un convenio de colaboración de dos años con Elecnor para la creación del "IE-Elecnor Observatory on Sustainable Compliance Cultures". El Observatorio nació con la vocación de ser una fuente especializada de investigación, información y conocimiento para impulsar la adopción de una cultura de *Sustainable Compliance* en las medianas y pequeñas empresas. El Observatorio abarca actividades de generación y difusión de conocimiento.

En 2020, un equipo de investigadores pluridisciplinar de IE University, que reúne expertos en derecho, *compliance*, sostenibilidad y análisis de operaciones, trabajó en el primer estudio de investigación del Observatorio. Este estudio se centra en el medición y análisis de cultura de *compliance* y sostenibilidad en las pymes españolas. La recogida de los datos necesarios para el estudio se finalizó en noviembre de 2020. La publicación del informe está prevista para el segundo trimestre de 2021.

Otro hito alcanzado en 2020 fue el lanzamiento de la página web del Observatorio, que permite difundir y dar visibilidad a los contenidos y actividades impulsadas por el Observatorio.

El observatorio contó con unos ingresos de 100.078€ en 2020.

### OBSERVATORIO DEL AHORRO FAMILIAR

El Observatorio del Ahorro Familiar es una iniciativa conjunta de la Fundación Mutualidad Abogacía y la Fundación IE. Nació en 2020 con el objetivo de concienciar a la sociedad de la necesidad de mejorar la cultura del ahorro y la planificación financiera, de manera que ayude a las familias e individuos a gestionar eficazmente su economía y finanzas.

El Centro tiene tres ejes de actividad:

- Investigar sobre el comportamiento del ahorro y la inversión.
- Diseñar indicadores desagregados para medir el comportamiento del ahorro y las inversiones de los hogares.
- Difundir el conocimiento generado, a través de conferencias, webinars, redes sociales, prensa, medios de comunicación, etc.

La publicación en diciembre de 2021 del informe "Resiliencia / vulnerabilidad de los hogares españoles ante el COVID-19. Disparidades en la distribución y composición del ahorro en el entorno europeo" constituyó un hito para el recién creado Observatorio.

Este estudio, realizado por Laura Nuñez letamendia y Athena Tsouderou, tuvo como objetivo formar un conocimiento profundo del comportamiento económico de las familias con el fin de fomentar el debate sobre las mejores medidas a tomar para promover una cultura de salud financiera. El estudio gozó de una amplia cobertura nacional después de su publicación

El Observatorio organizó en octubre de 2020 un debate virtual sobre "Un reto compartido: la educación financiera" que contó con la participación de grandes expertos del sector financiero y tuvo 180 personas registradas.

El Observatorio procuró difundir el conocimiento generado con la publicación de varios artículos de divulgación en importantes medios nacionales:

"Urge impulsar en España una cultura de ahorro responsable" y Es hora de respaldar el ahorro, no de desincentivarlo" fueron publicados en Cinco Días  
Entrevista a José María Palomares, director de la Fundación Mutualidad Abogacía y Laura Nuñez, directora del Observatorio del Ahorro Familiar se publicó en "Muy Segura" (publicación del sector asegurador con enfoque en la mujer). Esta entrevista versaba sobre los objetivos del nuevo Observatorio del Ahorro de los Hogares impulsado por la Fundación Mutualidad Abogacía y la Fundación IE

El Observatorio financió también una beca de investigación de doctorado o posdoctorado para apoyar al equipo en su labor de investigación.

El observatorio contó con unos ingresos de 64.110€ en 2020

### CÁTEDRA DE GESTIÓN O.E PERSONAS

La Cátedra de Gestión de Personas que dirige Cristina Simón cuenta con el apoyo de Inditex, buscando mejorar el conocimiento sobre las mejores prácticas en RRHH para crear valor a la empresa.

La Cátedra ha llevado cabo tres tipos de actividades: investigación aplicada, actualización profesional y proyectos de documentación sobre temas de vanguardia en el ámbito de gestión de personas.



**Fundación Instituto de Empresa**  
Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas  
31 de diciembre de 2020

Esta generación de conocimiento a través de la investigación y la coordinación y cercanía con los profesionales de la industria textil, permite diseñar prácticas específicas de RRHH que luego se llevan a cabo dentro del grupo y a su vez marcan referencia como mejores prácticas de la industria y permiten recoger el conocimiento para el desarrollo de una labor de investigación académica.

Este ejercicio ha contado con ingresos de 75.000€.

### **CÁTEDRA JOSÉ MARÍA CERVELLÓ**

La misión de la Cátedra José María Cervelló es la de financiar becas para los programas jurídicos y fiscales de IE Law School para alumnos sin recursos económicos y con excelente expediente académico que no podrían tener acceso a IE.

Esta cátedra, enmarcada en el área de investigación y conocimiento de IE Foundation, es un proyecto que une IE Law School y ONTIER a través de dos elementos fundamentales: la internacionalización de la práctica de la abogacía y la innovación y el emprendimiento.

Además de las becas, la labor de la cátedra se extiende a otras tres áreas: la enseñanza de la ética profesional, la investigación y la difusión del conocimiento. Para ello, la cátedra organiza congresos, seminarios y debates; publica trabajos en revistas nacionales e internacionales y apoya las investigaciones realizadas por estudiantes de IE Law School.

Durante el año 2020 se otorgaron 14 becas a estudiantes con demostrada necesidad económica y mérito académico.

Adicionalmente durante el mes de noviembre 2020 se llevó a cabo la presentación de la XIV edición de los Premios de la Cátedra José María Cervelló, siendo el tema central de dicha edición "La libertad de expresión en un mundo interconectado".

Patrocinador: Ontier

La cátedra ha tenido unos ingresos de 20.830€ este ejercicio.

#### **4. PROYECTOS**

Entre los principales proyectos con ingresos destaca el Proyecto con **Capgemini** sobre los factores que afectan el desempeño, y la rotación de los empleados. En 2020, el equipo de investigadores realizó la recogida de datos y creó la base de datos que permitirá analizar los factores que afectan el desempeño y el rendimiento de los equipos. La entrega del estudio está prevista para el segundo semestre de 2021 (17.883€).

#### **S. INGRESOS FINANCIEROS**

La Fundación ha mantenido durante el año 2020 la gestión activa en inversiones financieras a través de gestores de fondos especializados que comenzó en el año 2018 con una cartera diversificada.

Los ingresos financieros ascendieron a 193.376€, frente a los 240.600€ presupuestados.

---

**GASTOS**

---

**I. SALARIOS**

Los gastos de personal se dividen en dos grandes capítulos:

El primero por importe de 463.532€ corresponde a los Centros: Center for Diversity (81.088€), Social Innovation (141.978€), C Centricity (84.042€), Center Families in Business (33.119€) e IE Africa Center (125.336€) y un ajuste Centro Recursos Humanos (-2.031€).

El segundo integra los sueldos de las personas contratadas por FIE para atender y gestionar los diferentes servicios que presta y proyectos que apoya, cuyo importe es de 1.110.048€. En este capítulo se incluyen los salarios de Biblioteca Dirección (330.783€) así como del equipo de la Fundación Dirección (471.962€) y de Investigación (307.720€) y un ajuste de Vicepresidencia Económica ( 418€).

En total, el capítulo de salarios asciende a 1.573.580€ frente a los presupuestados 1.322.121€.

**2. BECAS**

En su rol de gestor del Fondo de becas de IE University, la Fundación IE da soporte a los acuerdos de becas firmados por la universidad y sus escuelas con instituciones de todo el mundo:

Entre los que siguieron vigentes en el 2020 se encuentran:

- BCP
- Crédito-beca Hondufuturo, Colfuturo y Guatefuturo
- Diversity- Clifford Chance Scholarship
- Entrepreneurial Lawyering - Latham & Watkins Scholarship
- Excellence in Law Practice - Pérez-Llorca Scholarship
- FIDERH
- Forté Fellowship
- FUNED
- Global Lawyer - PricewaterhouseCoopers (PwC) Scholarship
- HACEB
- IE AIESEC Scholarships
- IE Esomar for Market Research
- IE Universidad Católica Andrés Bello {UCAB}
- IE Universidad Metropolitana (UniMet)
- Innovative Lawyer - Cuatrecasas, Gon alves Pereira Scholarship
- Instituto Ling
- International Baccalaureate (IB) Scholarship
- Rodrigo Uría Scholarship for Legal Practice and the Humanities
- TEV
- Unidad de Conocimiento
- United World Colleges (UWC) Scholarship
- Unviversidad del Pacífico-IE

El total de los alumnos becados conjuntamente por IE y la Fundación IE en 2020 ascendió a un total de 2.064 alumnos: 550 en grado y 1.105 alumnos en máster y 409 en Executive Education entre las convocatorias de primavera y otoño.

**Fundación Instituto de Empresa**  
Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas  
31 de diciembre de 2020

La Fundación Instituto de Empresa también tiene firmado con la Comisión Fulbright un convenio por el cual se conceden becas a estudiantes estadounidenses que acuden a nuestra escuela a estudiar programas de postgrado. En el ejercicio 2020 se destinó a este fin un total de 87.726€. La Fundación colabora igualmente con la European Professional Women's Network para facilitar la presencia de mujeres en diferentes programas impartidos en el IE.

#### **Fondo de Beca Anual de la Fundación IE**

Las becas de la Fundación IE tienen como propósito facilitar recursos (especialmente pago de matrículas) a aquellos alumnos que por su trayectoria académica, profesional o personal opten a una beca que les permita una formación de calidad en nuestra universidad y sus escuelas.

Este fondo de becas destinado a promover la excelencia y el apoyo de grandes talentos potenciales con necesidad económica que deseen realizar sus estudios en IE se centrará en reforzar aquellas regiones, colectivos, o especialidades que aporten una mayor diversidad a la comunidad del IE, reforzándola con los mejores talentos de cada uno de ellos.

Estas becas tuvieron en 2020 un fondo de 1.042.323€ que permitieron costear mediante becas parciales el coste de matrícula de todos los programas que se imparten. Con ello, la Fundación se hizo cargo de parte o de la totalidad del pago de matrícula de aquellos alumnos que cumplían los requisitos establecidos en la convocatoria y sean seleccionados por el comité evaluador.

El comité evaluador estuvo formado por miembros de la Fundación, Admisiones de IE y Ayuda **Financiera**

#### *Young Talented Leaders Scholarships Named (FRV)*

Este año, la Fundación continúa el programa de becas patrocinadas "Named", a través de donaciones, que permita la consecución de un mayor fondo económico para el cumplimiento de este fin fundacional. Las becas fueron otorgadas a alumnos de IE Business School, Executive Education e IE University con alto formación académica excelente y fuerte compromiso social de perfiles seleccionados con o para los partners estratégicos patrocinadores de las mismas. Estas becas tuvieron en 2020 un importe de gastos de 548.011€.

#### *Young Talented Leaders Scholarships Parents*

Para impulsar este programa de becas completas y crear una apuesta por los mejores talentos, en nombre de los padres de alumnos de grado, la Fundación financió 8 becas Parents Young Talented leaders Scholarships, por importe de 173.200€ a estudiantes de Vietnam, Pakistán, Armenia, Irán, y España; y este año 2020 se incorporaron dos becados más de Eslovaquia y Nepal.

#### *Young Talented Leaders Scholarships Kistefos*

El programa de becas Kistefos canto en 2020 con 12 alumnos de Grado y Máster y tuvo unos gastos de 466.330€.

#### *She Trades Scholarships*

El programa de becas She Trades conto en 2020 con 6 mujeres de países en desarrollo que cursaron el Executive Master in International Trade y tuvo unos gastos de 200.000€.

*Becas Santander:*

El fondo de becas para 15.600 becas para los fondos Santander Fondo para la Educación, Santander Tech4Law y Tech Revolution in Finance tuvo en 2020 unos gastos de 1.044.741€.

El total de gastos para los programas de Becas de la Fundación IE ascendió en 2020 a unos 3.593.432€.

### 3. ACTIVIDAD INVESTIGADORA Y PROYECTOS

#### Vicerrectorado/Vicedecanato de Investigación

El Vicedecanato de Investigación fomenta y apoya las actividades de investigación desarrolladas en el Grupo IE orientadas a la generación de conocimiento que contribuya al desarrollo empresarial.

#### Programa de Ayudas a la Investigación "Fondos Semilla"

Durante 2020 la Fundación Instituto de Empresa ha continuado dando apoyo a 95 profesores de todas las escuelas del IE para el inicio de su actividad investigadora a través de la Iniciativa "*Fondos Semilla*" (Seed Funds), que consisten en fondos para cubrir costes relacionados con:

- la adquisición de herramientas para la investigación (equipos, software o bases de datos);
- el desarrollo de las actividades propias de la investigación (encuestas, experimentos, análisis de datos, preparación de manuscritos, etc), y;
- la participación en conferencias académicas internacionales para la presentación de resultados de investigación. Debido a la crisis creada por la pandemia de la Covid-19, durante 2020 se redujeron considerablemente los viajes para participación en conferencias académicas internacionales.

El importe de gastos de los Fondos Semilla en 2020 fue de 52.268€.

#### Programa de "Tertulias de Investigación".

la Fundación Instituto de Empresa patrocina la celebración de las *Tertulias de Investigación*, una serie de seminarios/conversatorios científicos, organizados por el Vicedecanato de Investigación, en el que expertos investigadores invitados, provenientes de otras instituciones académicas internacionales, presentan sus investigaciones en curso, para ser debatidas con los investigadores y estudiantes doctorales del IE Business School. Las *Tertulias de Investigación* tienen por objeto constituir un foro científico multidisciplinar, que permita a los investigadores del IE, estar al día en las últimas innovaciones y hallazgos en sus áreas de investigación, conociendo de primera mano la experiencia de los expertos investigadores.

Durante el año 2020 se han celebrado 9 *Tertulias de Investigación*. Debido a la crisis por la pandemia de la Covid-19, a partir de marzo de 2020 se paralizó la celebración de actividades presenciales en las instalaciones del IE y se pasó al formato online a partir del inicio del año académico 2020-2021. Durante este período se ha dado continuidad a la iniciativa de realizar entrevistas breves a los académicos invitados. Las entrevistas son realizadas por los investigadores del IE que fungen como anfitriones de los invitados, y que versan sobre la investigación que han presentado en el IE y temas de interés relacionados con la disciplina científica en la que se especializa. En 2020 se han grabado 8 vídeos que se han difundido internamente a través de las redes de comunicación internas de la Comunidad IE, y externamente a través del canal: <https://vimeo.com/user82911776>, y alguna a través de Plataformas Profesionales como LinkedIn. Todo esto ha permitido ampliar la difusión y el impacto del intercambio de conocimiento que se genera a través de las Tertulias de Investigación.

El importe de gastos de las Tertulias en 2020 fue de 10.835€.

#### **4. OTROS PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN E INICIATIVAS APOYADAS POR LA DIRECCIÓN DE FIE**

##### **South Summit 2020**

South Summit es la plataforma global de innovación abierta que conecta startups, corporaciones e inversores con foco en generar oportunidades de negocio. Se trata de la plataforma de Spain Startup, iniciativa creada en 2012 por María Benjumea e IE University, que surge de la convicción de que el ecosistema de innovación y las startups son el motor clave del desarrollo económico de esta nueva era.

La séptima edición de South Summit, que tuvo que celebrarse online en 2020, alcanzó números récord:

6 ediciones temáticas se organizaron entre marzo y junio de 2020, siendo la antesala del South Summit, bajo el concepto de Virtual South Summit. En ellos participaron 11.000 asistentes de 135 países.

Durante los días de South Summit de octubre a través de South Summit TV, la plataforma contó con más de 350 líderes empresariales, tales como: Antonio Banderas (actor), Alee Exenford (LETGO & OXL), Wendy Kopp (CEO of Teach For All), Cady Coleman (NASA Astronaut), Marcelo Claure (CEO Softbank; Aubrey de Grey (SENS), Ali Partovi (Founder & CEO -NEO), Robín Richards (Founder & Co-Chair DRKF), Eric Yuan, Founder & CEO (Zoom), Will Shu (Co-Founder & CEO Deliveroo). Con una audiencia de 52.000 espectadores en 15 canales con más de 30 horas de contenido, South Summit se reinventó para seguir impactando a los emprendedores del hoy y del mañana.

En las startup competition se presentaron más de 3.800 proyectos de 120 países.

##### **EnlightED 2020**

"Aprender, Enseñar y Trabajar, después del 2020", la tercera edición de la conferencia enlightED, organizada por la Fundación Telefónica, IE University, Fundación Santillana y South Summit y en la cual colaboró la Fundación IE, se celebró por la pandemia en una versión online en el 2020 en cinco días de debate en torno a la educación del futuro, con más de 90 expertos de todas las regiones del mundo, los diversos sectores económicos y agentes clave que participan en este ámbito, con un foco clave tanto en las tecnologías como en las personas.

La agenda de enlightED 2020, que fue seguida por más de 100.000 asistentes de 46 países, presentó un panel de ponentes de primer nivel, como Salman Khan, fundador de la Khan Academy; Scott Galloway, Profesor de NYU y experto mundial en disrupción educativa; la Consejera Europea de Educación, Mariya Gabriel; Nassim Taleb, autor de la teoría del Cisne Negro, los profesores Steven Pinker y Jeremy Rifkin, el CEO de Microsoft Satya Nadella, o la profesora de Harvard Rebecca Henderson, entre otros.

El importe de gastos en 2020 fue de 179.321€.

#### **S. BIBLIOTECA FUNDACIÓN INSTITUTO DE EMPRESA**

La Biblioteca IE tiene como misión cubrir las necesidades educativas y de investigación de la comunidad académica a la que sirve mediante la colaboración en los procesos de creación de conocimiento a través del acceso y difusión de servicios y recursos. En aras del desarrollo de dicha misión, la Biblioteca IE se asienta en valores como la tecnología, lo cual permite la continua innovación y un acceso global, atributos nucleares de IE, o el servicio personalizado, ya sea de manera presencial o mediante acceso remoto.

**Fundación Instituto de Empresa**  
Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas  
31 de diciembre de 2020

Para mejorar la percepción que la sociedad tiene de nuestros servicios, la Biblioteca IE se involucra y muestra el compromiso con la sociedad a través de la participación en actividades de carácter benéfico, de ocio o culturales, cediendo sus locales o sus recursos.

#### **Actividades realizadas en 2020**

Dentro de las actividades y logros conseguidos por la Biblioteca de IE en el 2020, podemos resaltar las siguientes:

1. **2020 'Best Practices from World libraries Photo Gallery'**. IE library ha sido premiada por el programa internacional ALA (American Library Association) impulsado por la iniciativa Purple Comer. Este reconocimiento demuestra el compromiso de JE Library por promover la justicia social y la inclusión además del compromiso e impacto social.
2. Este año se ha seguido reforzando la participación en **SustainRT**. Se creó como un lugar en el que los miembros intercambian ideas y oportunidades con respecto a la sostenibilidad para avanzar hacia una sociedad más equitativa, saludable y económicamente viable. La misión de la organización es proporcionar recursos para que la comunidad bibliotecaria apoye la sostenibilidad a través del desarrollo curricular, colecciones, exposiciones, eventos, promoción, comunicación, edificios de bibliotecas y diseño de espacios.
3. Respecto al **Proyecto Sustainable Development Goals (SDGs)**: la Biblioteca IE está firmemente comprometida con el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (SDGs) y por ello participa en los Programas de IFLA sobre Advocacy y Visión Global dentro del marco de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, con ALA en SustainRT y con Mortenson Center de la Universidad de Illinois, EEUU.
4. Se han adquirido **nuevos recursos** de información, que añadan valor a la docencia, la investigación y el emprendimiento, tales como:
  - Bloomberg Business Week
  - IBDF: World Tax Journal, International Tax Studies, Bulletin for international Taxation y European Taxation Journal.
  - ISS Vote Recs y R3K Company Vote Results
  - Kiosko y Más - es la mayor plataforma de prensa de calidad de Europa, en su catálogo se encuentran los principales periódicos nacionales, como El País, ABC, Cinco Días, entre otros.
  - QMemento (Derecho de Internet) • una de las bases de datos jurídicas más innovadoras.
  - Scopus es la mayor base de datos de resúmenes y citas de literatura revisada:
  - Audit Analytics Europa y Audit Analytics
5. **COVID 19**. Hemos brindado asistencia a medida y encontrado nuevas formas de servir a los usuarios y a su comunidad en general durante la pandemia. Los miembros del consorcio en todo el mundo están trabajando arduamente para garantizar que todos los sistemas y servicios del consorcio mundial de OCLC, al que pertenecemos, estén disponibles sin interrupción. Se ha participado en la puesta en valor de la declaración general sobre el COVID-19 y se ha

proporcionado acceso remoto continuo a todas las colecciones que forman la biblioteca. Hemos optimizado los productos y servicios y estamos conectados y colaborando con otras bibliotecas a nivel global, ejemplo de esto es el apoyo al proyecto REALM: Reapertura de Archivos, Bibliotecas y Museos. El consorcio de OCLC al que pertenecemos, Institute of Museum and Library Services y Battelle, se han unido para apoyar las prácticas de reapertura de los archivos, bibliotecas y museos de EE. UU, teniendo en cuenta la crisis de la COVID-19.

6. Se han ampliado el número de **revistas**, con los títulos indicados por los investigadores, relacionados en los distintos listados, enviados por la Oficina de Investigación. Hemos actualizado la herramienta disponible en IE Library; IE **High Interest Journals Lists** tanto referido al logo como al contenido ya que se han actualizado los títulos comprendidos en los listados formados por las revistas académicas consideradas más relevantes dentro de cada escuela de IE.
7. Se ha integrado **Tipasa** como un nuevo sistema avanzado de administración del préstamo interbibliotecario incorporado en la plataforma tecnológica de WorldShare de OCLC que aprovecha plenamente la mayor red de intercambio de recursos del mundo.
8. **Iniciativas de libre acceso a recursos electrónicos.** Desde marzo 2020 se han lanzado muchas iniciativas y recursos para garantizar el acceso en línea a una amplia variedad de documentos y publicaciones, tales como: la colección de libros electrónicos de **Harvard Business Review**, la campaña del Ministerio de Cultura y Deporte de España '**La cultura en tu casa**', la **Biblioteca Nacional de España**, **JSTOR**, **Scribd**, **Project Muse**, **eBiblio** y **eFi1m**.
9. Se han seguido con el proyecto **Paperless** y sostenibilidad comprando las bibliografías obligatorias, bibliografías recomendadas y documentación adicional y priorizando las mismas en formato electrónico. Se han incluido recursos al catálogo mundial acceso abierto (Open Access).
10. Se siguió reforzando, de cara a cumplir con **acreditaciones mundiales**, la pertenencia como miembro en asociaciones bibliotecarias de otras partes del mundo, y que son estratégicas para la organización.
11. **Mejora y visibilización, del servicio de pago** Paypal mediante tarjeta de crédito con cualquier dispositivo.
12. Mantenimiento de la plataforma de comunicación y feedback vía chat **SnapEngage**.
13. Análisis, diseño e implantación de **Virtual Study Space** vía Zoom.
14. Análisis de datos, propuesta de estructura de arquitectura y contenidos, planificación y elaboración de nueva página web de IE library.
15. Respecto al networking, la Biblioteca participa activamente, y de forma continua en múltiples eventos de la organización y a nivel mundial como: **Mortenson Center for International Library Programs 2020**, **11 Cycle of Connected to Knowledge: seeking innovation**, **XVII Reunión de la Asociación de Directores de Centros de Información**, **Austral Libraries Meeting 2020**, Convención **PAARLNet Convention 2020 "Modern Technology Applications in Libraries"**, la inauguración del '**Rincón Morado**' en San Cristóbal de Segovia y la celebración de la reunión de socios de **ECONBIZ 2020** entre otros.

la Biblioteca ha contado con unos gastos de 537.241(.

#### 1. ACTIVIDADES DE CENTROS

En total, las actividades de los Centros generaron costes de 720.461€.

La Fundación IE apoya las actividades del Centro de Diversidad (con unos gastos de 84.001€), del IE Africa Center (con unos gastos de 104.859€), del Families in Business Center (con unos gastos de 67.757€), del Centro de Transportes (con unos gastos de 15.403€), del-Center Social Innovation and Sustainability (con

unos gastos de 122.197€), del Center for C-Centricity (con unos gastos de 302.875€), el CGC (con unos gastos de 21.368€), el Entrepreneurship & Innovation Center (con unos gastos de 224€) y del China Center (con unos gastos de 1.777€).

## 2. OBSERVATORIOS Y CATEDRAS

Los gastos realizados por las actividades de los diferentes Observatorios y Cátedras, cuyos objetivos se han especificado en el apartado de ingresos, ascienden a 112.527€ que se desglosan de la siguiente forma:

- Observatorio Demografía y Diversidad Generacional: 15.503€ {Incluido en el Centro de Diversidad}
- Observatorio Compliance Electoral: 38.019€
- Cátedra José María Cervelló: 9.606€.
- Cátedra Gestión de personas: 45.589€.
- Observatorio Ahorro Familiar: 3.810€.

## 3. PATROCINIOS, CUOTAS Y DONACIONES

La FIE ha desarrollado diferentes acciones de apoyo a instituciones, tanto externas como del propio IE.

En este apartado de colaboraciones para el año 2020 cabe nombrar la Asociación de Antiguos Alumnos de IE (179.388€), los Jueves Jurídicos del Colegio de Dirección (895€), y las cuotas abonadas a la Asociación Española de Fundaciones (3.000€) y a CASE (2.216€).

De igual modo, se deben reseñar las donaciones a la Fundación Amigos del Museo del Prado (10.000€), a Financieros Sin Fronteras (80.000€), a la Fundación Museo Reina Sofía (6.000€) y a la Fundación Amigos del Museo Thyssen (6.000€) entre otras.

### Financieros sin Fronteras

Financieros sin Fronteras (FsF) es una asociación sin ánimo de lucro nacida en el seno de la Fundación IE gracias a la colaboración entre profesores y alumnos y cuya misión principal es fomentar la inclusión financiera y apoyar a aquellas personas con el potencial de generar actividades microproductivas, especialmente en África, continente donde el sector microfinanciero está menos desarrollado y donde su impacto en la vida de las personas con menos recursos es mayor.

En este año, la FIE colaboró con la iniciativa de Financieros sin Fronteras con una cantidad de 80.000€.

## 4. OTROS PATROCINIOS

Como en años anteriores la Fundación IE apoyó a otras iniciativas importantes en el marco de los valores compartidos con IE. Por ejemplo, en el ámbito de la cultura, la Fundación IE asumió el apoyo económico a la organización del Hay Festival Segovia.

En el campo del futuro de la educación superior, además del apoyo anteriormente mencionado a EnlightEd, la Fundación IE cubrió los gastos y organizó la décima conferencia de Reinventing Higher Education, que tuvo lugar en formato digital en noviembre de 2020.

En cuanto al apoyo de la Fundación IE a las iniciativas de impacto social y diversidad de los alumnos de IE University a través del apoyo de actividades de los clubes coordinados por el departamento de IE Campus Life, la Fundación volvió a apoyar las actividades de: IE Out Club (LGBT@Work), TEDxIE, Africa Club, China Club, Women in Business Club, Net Impact (Global Village), o el Social Responsibility Forum, entre otros.

Para estos patrocinios la Fundación IE aportó 51.710€.



## 5. PUBLICACIONES

En el año 2020 no se han realizado publicaciones a cargo de la FIE.

## 6. PREMIOS DE HUMANIDADES

las Humanidades son parte integral de nuestra identidad. los Premios Fundación IE en Humanidades distinguen de forma anual la visión humanista de los alumnos y graduados de IE, su pensamiento crítico, la capacidad de tener otra voz y otra mirada de las cosas. La Fundación IE convoca estos premios para impulsar esa visión propia de las Humanidades que forma parte de la identidad de IE, con el firme convencimiento de que las Humanidades hacen ser mejores a las personas y a la sociedad.

En la edición de 2020, el número de participantes en los premios ha sido de 240 personas, representando 54 países distintos.

la ceremonia, que tuvo lugar el 22 de septiembre de 2020, fue presidida por Diego Alcázar, Fundador de IE University y Presidente de la Fundación IE, al que acompañaron Gonzalo Garland, Vicepresidente de Fundación IE, y el escrito Javier Morocomo ponente invitado. Actuó como maestra de ceremonias Sofia Rondan, ganadora del Premio Fundación IE en la categoría de Poesía en las ediciones 2016 y 2017. la ceremonia fue retransmitida desde la Wow Room por Youtube y tuvo 1.268 visualizaciones.

La FIE apoyó estos premios con 74.713€.

## 7. GASTOS GENERALES

Para el pago de gastos generales se destinaron 71.181€. Entre los que se encuentran los gastos de servicios bancarios, de servicios de auditoría y de servicios de asesoría legal o fiscal.

## 8. GASTOS DE REPRESENTACIÓN INSTITUCIONAL

De los 50.000€ presupuestados para gastos de representación de Fundación Dirección se gastaron unos 22.852€, a los cuales se añadieron en este apartado los gastos de auditoría y asesoría legal por un importe de 41.070€. En este apartado se incluyen principalmente gastos de viajes del equipo directivo, para relaciones institucionales y de *fundraising*.

## 9. PROGRAMA DE DOCTORADO

IE cuenta con dos programas de doctorado: PhD y DBA. El Programa PhD es un programa a tiempo completo diseñado para estudiantes que quieren desarrollar su carrera en el mundo académico. El Programa DBA (Doctor en Administración de Empresas) es a tiempo parcial, es un programa mixto para altos ejecutivos que quieren combinar su carrera profesional con la docencia a tiempo parcial y la investigación.

Ambos programas cuentan con una duración de 4 años y un máximo de 10 alumnos por año. Los dos primeros años están orientados a la formación y los dos últimos a la investigación supervisada y a la preparación de la tesis doctoral. Se trata de programas de alta calidad que están adquiriendo una sólida reputación en materia de investigación.

Como cada año, tenemos una alta expectativa con la presentación de artículos de nuestros estudiantes en las principales conferencias reconocidas internacionalmente. A modo de ejemplo, el año pasado nuestros estudiantes participaron en conferencias como: AOM (Academy of Management) SMS (Strategic Management Society), INFORMS, EGOS.

Actualmente, nuestros recientes estudiantes egresados del programa están trabajando como profesores o investigadores en las mejores universidades de renombre mundial, tales como INCAE Business School (Costa Rica), Bocconi University (Italia), Universidad Carlos 111 (España) o Sir John Cass Business School (Reino Unido), entre otros.

La Fundación IE subvenciona el programa con 171.649€.

#### **10. GASTOS DE PROMOCIÓN Y MARKETING**

El importe de gastos de promoción y marketing asciende a 19.444€ en 2020.

#### **11. AMORTIZACIONES Y GASTOS FINANCIEROS**

Las amortizaciones y gastos financieros suman un total de 355.079€ en el 2020 frente a los 85.400€ presupuestados. Por un lado, 21.896€ corresponden a amortizaciones de aplicaciones informáticas, mobiliario y equipos informáticos. Por otro lado, 333.183€ corresponden a gastos financieros. No se han producido gastos excepcionales.

### **Z, Bases de presentación**

#### **a. Imagen fiel**

Las cuentas anuales abreviadas adjuntas han sido obtenidas de los registros contables de la Fundación y se han preparado de acuerdo con la legislación mercantil vigente y con las normas establecidas en el Plan General de Contabilidad y con el Real Decreto 1491/2011, de 24 de octubre, por el que se aprueban las normas de adaptación del Plan General de Contabilidad a las entidades sin fines lucrativos y el modelo de plan de actuación de dichas entidades, a la Resolución de 26 de marzo de 2013 del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas, por la que se aprueba el Plan de Contabilidad de las entidades sin fines lucrativos, y en la Ley 30/1994, de 24 de noviembre, de Fundaciones e Incentivos Fiscales a la Participación Privada en Actividades de Interés General, la Ley 50/2002 de 26 de diciembre, de Fundaciones, la Ley 49/2002 de 23 de diciembre, de régimen fiscal de las entidades sin fines lucrativos, y en los dos reglamentos que desarrollan las últimas leyes citadas, con el objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera a 31 de diciembre de 2020 y de las variaciones originadas en el patrimonio neto así como de la actividad desarrollada correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

Las cuentas anuales abreviadas se someterán a la aprobación del Patronato de la Fundación. La Dirección de la Fundación estima que dichas cuentas anuales abreviadas serán aprobadas sin modificación significativa alguna.

#### **b. Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre**

- Estimaciones contables relevantes e.h.[Qótesis]

La preparación de estas cuentas anuales abreviadas requiere la aplicación de estimaciones contables relevantes e hipótesis en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Fundación. En este sentido se han utilizado estimaciones realizadas por la Dirección del Patronato de la Fundación para cuantificar algún elemento de las mismas.

Fundación Instituto de Empresa  
Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas  
31 de diciembre de 2020

- Cambios de estimación

A pesar de que las estimaciones realizadas por la Dirección de la Fundación se han calculado en función de la mejor información disponible al 31 de diciembre de 2020, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a su modificación en los próximos ejercicios. El efecto en cuentas anuales abreviadas de las modificaciones que, en su caso, se derivasen de los ajustes a efectuar durante los próximos ejercicios se registraría de forma prospectiva.

**c. Comparación de la información**

Las cuentas anuales abreviadas se presentan a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias y de la memoria, todas ellas abreviadas, además de las cifras del ejercicio 2020, las correspondientes al ejercicio anterior, que formaban parte de las cuentas anuales abreviadas del ejercicio 2019 aprobadas por el Patronato de la Fundación con fecha 30 de junio de 2020.

**d. Moneda funcional y moneda de presentación**

Las cuentas anuales abreviadas se presentan en euros que es la moneda funcional y de presentación de la Fundación.

**e. Otra información**

La Fundación activó el pasado mes de febrero de 2020 un plan de acción ante la evolución de la crisis sanitaria con el objetivo de proteger la salud de los alumnos, colaboradores y staff, y de este modo garantizar la actividad en cualquier escenario.

Asimismo, se tomaron medidas de contención de gastos (principalmente viajes y eventos) para garantizar equilibrio en la cuenta de resultados y en la tesorería de la Fundación.

Por tanto, los estados financieros a 31 de diciembre de 2020 recogen el impacto de los efectos del COVID-19, así como las medidas adoptadas por la Sociedad para hacer frente a dichos efectos.

**3) Distribución del Excedente**

La propuesta de distribución del excedente del ejercicio 2020 de la Fundación a presentar al Patronato es como sigue.

<b>BASE DE REPARTO</b>	<b>Importe</b>
Excedente del ejercicio	179.029,79
<b>TOTAL</b>	<b>179.029,79</b>

<b>DISTRIBUCIÓN</b>	<b>Importe</b>
Compensación de déficit de ejercicios anteriores	179.029,79
<b>TOTAL</b>	<b>179.029,79</b>

**Fundación Instituto de Empresa**  
Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas  
31 de diciembre de 2020

La distribución del excedente del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2019, aprobada por el Patronato de la Fundación el 30 de junio de 2020 fue la siguiente:

<b>BASE DE REPARTO</b>	<b>Importe</b>
Excedente del ejercicio	285.155,20
<b>TOTAL</b>	<b>285.155,20</b>

<b>DISTRIBUCIÓN</b>	<b>Importe</b>
Compensación de déficit de ejercicios anteriores	285.155,20
<b>TOTAL</b>	<b>285.155,20</b>

De acuerdo con el artículo 27 de la Ley 50/2002, de 26 de diciembre, de Fundaciones, deberá ser destinado a la realización de los fines fundacionales al menos el 70 por 100 de las rentas o cualesquiera otros ingresos netos que, previa deducción de impuestos, obtenga la Fundación, debiéndose destinar el resto, deducidos los gastos realizados para la obtención de tales ventas e ingresos, a incrementar la dotación fundacional o las reservas. Dicho destino podrá hacerse efectivo en el plazo de cuatro años a partir del momento de su obtención.

#### **4) Normas de Registro y Valoración**

Las principales normas de valoración utilizadas por la Fundación para la preparación de las cuentas anuales abreviadas son las siguientes:

##### **a. Inmovilizaciones intangibles**

Las inmovilizaciones intangibles se valoran inicialmente por su coste de adquisición y, posteriormente, se valoran a su coste minorado por su correspondiente amortización acumulada calculada en función de su vida útil, y de las correcciones valorativas por deterioro que en su caso haya podido experimentar.

##### *Aplicaciones Informáticas*

Recoge los costes de adquisición de este tipo de aplicaciones relacionadas con los sistemas informáticos de la Fundación. Los gastos de mantenimiento se llevan a gasto en el momento en que se incurre en ellos. Su amortización se calcula linealmente durante la vida útil estimada de cuatro años.

##### *Vida útil y amortizaciones*

La Fundación revisa el valor residual, la vida útil y el método de amortización de los inmovilizados intangibles al cierre de cada ejercicio. En su caso, las modificaciones en los criterios inicialmente establecidos, se reconocen como un cambio de estimación.

##### *Deterioro del valor del inmovilizado*

La Fundación evalúa regularmente y, en su caso, determina las correcciones valorativas por deterioro y las reversiones de las pérdidas por deterioro de valor del inmovilizado intangible (ver apartado (c)).

**b. Inmovilizado material**

*Reconocimiento inicial*

Los activos incluidos en el inmovilizado material figuran contabilizados por su precio de adquisición o por su coste de producción. El inmovilizado material se presenta en el balance de situación por su valor de coste minorado por el importe de las amortizaciones y correcciones valorativas por deterioro acumuladas.

*Amortizaciones*

La amortización de los elementos de inmovilizado material se realiza distribuyendo su importe amortizable de forma sistemática a lo largo de su vida útil.

A estos efectos, se entiende por importe amortizable el coste de adquisición menos su valor residual. La Fundación determina el gasto de amortización de forma independiente para cada componente, que tenga un coste significativo con respecto al coste total del elemento y una vida útil distinta del resto del elemento.

La amortización de los elementos del inmovilizado material se realiza de forma lineal en los siguientes años de vida útil estimados:

Tipo de elementos	Años de vida útil estimada
Mobiliario	10
Equipos Informáticos	4

La Fundación revisa el valor residual, la vida útil y el método de amortización del inmovilizado material al cierre de cada ejercicio. Las modificaciones en los criterios inicialmente establecidos se reconocen como un cambio de estimación.

*Costes posteriores*

Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes.

Los gastos de conservación y mantenimiento se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio que incurres.

**c. Deterioro de valor de activos intangibles y materiales**

La totalidad del inmovilizado material e intangible y los Bienes del Patrimonio Histórico de la Fundación es no generador de flujos de efectivo ya que su finalidad no es la de generar un rendimiento comercial sino la de beneficiar a la colectividad, esto es, por su beneficio social o potencial de servicio.

La Fundación sólo comprueba el deterioro de valor de estos activos, cuando existen indicadores de deterioro de valor propios de este tipo de activos, que no están basados en indicadores de carácter comercial, sino en el potencial de servicio que generan.

En cualquier caso, los eventos o circunstancias que puedan implicar un indicio de deterioro de valor han de ser significativos y sobre todo, deben tener efectos a largo plazo.

Si existen indicadores de deterioro de valor, el valor recuperable es el mayor del valor en uso y el valor razonable, menos costes de venta. El valor en uso, es el valor actual del activo manteniendo su potencial de servicio y se determina por referencia al coste de reposición depreciado.

El deterioro de valor de los activos no generadores de flujos de efectivo, se determina a nivel de activos individuales, salvo que la identificación del potencial de servicio no fuera evidente, en cuyo caso el importe recuperable se determina a nivel de la unidad de explotación o servicio a que pertenece.

Las pérdidas y reversiones por deterioro de valor, se reconocen aplicando los criterios de deterioro de valor del resto de activos no corrientes.

#### **d. Instrumentos financieros**

##### **i. Clasificación y separación de instrumentos financieros**

Los instrumentos financieros se clasifican en el momento de su reconocimiento inicial como un activo financiero, un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio, de conformidad con el fondo económico del acuerdo contractual y con las definiciones de activo financiero, pasivo financiero o instrumento de patrimonio.

La Fundación clasifica los instrumentos financieros en las diferentes categorías atendiendo a las características y a las intenciones de la Dirección en el momento de su reconocimiento inicial.

##### **ii. Principios de compensación**

Un activo financiero y un pasivo financiero son objeto de compensación sólo cuando la Fundación tiene el derecho exigible de compensar los importes reconocidos y tiene la intención de liquidar la cantidad neta o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

##### **iii. Activos financieros**

Los activos financieros que posee la Fundación se clasifican en las siguientes categorías:

Los préstamos y partidas a cobrar se componen de créditos por operaciones comerciales y créditos por operaciones no comerciales con cobros fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo distintos de aquellos clasificados en otras categorías de activos financieros. Estos activos se reconocen inicialmente por su valor razonable, incluyendo los costes de transacción incurridos y se valoran posteriormente al coste amortizado, utilizando el método del tipo de interés efectivo.

Las inversiones mantenidas hasta el vencimiento son valores representativos de deuda, con fecha de vencimiento fijada y cobros de cuantía determinable, que se negocian en un mercado activo y sobre los que la Fundación manifiesta su intención y capacidad para conservarlos en su poder hasta la fecha de su vencimiento.

Los activos financieros mantenidos para negociar y otros activos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias son activos adquiridos con el objetivo de enajenarlos en el corto plazo o aquellos que forman parte de una cartera de la que existen evidencias de actuaciones recientes

**Fundación Instituto de Empresa**  
Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas  
31 de diciembre de 2020

con dicho objetivo. Esta categoría incluye también los derivados financieros que no sean contratos de garantías financieras (por ejemplo, avates) ni hayan sido designados como instrumentos de cobertura.

En las inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, asociadas y multigrupo, se consideran empresas del grupo aquellas vinculadas con la Fundación por una relación de control, y empresas asociadas aquellas sobre las que la Fundación ejerce una influencia significativa. Adicionalmente, dentro de la categoría de multigrupo se incluye a aquellas sociedades sobre las que, en virtud de un acuerdo, se ejerce un control conjunto con uno o más socios.

En efectivo y otros activos líquidos equivalentes se incluye el efectivo de caja, los depósitos a la vista en entidades de crédito y otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de no más de tres meses desde la fecha de su adquisición.

#### **Valoración inicial**

Los activos financieros se registran inicialmente al valor razonable de la contraprestación entregada más los costes de la transacción que sean directamente atribuibles.

#### **Valoración posterior**

Los préstamos, partidas a cobrar e inversiones mantenidas hasta el vencimiento se valoran por su coste amortizado.

Los activos financieros mantenidos para negociar se valoran a su valor razonable, registrándose en la cuenta de pérdidas y ganancias el resultado de las variaciones en dicho valor razonable.

Las inversiones en empresas del grupo, asociadas y multigrupo se valoran por su coste, minorado, en su caso, por el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro. Las bajas de estos activos se valoran aplicando el método del coste medio ponderado por grupos homogéneos. Entendiéndose por estos los valores que tienen iguales derechos.

Al menos al cierre del ejercicio la Fundación realiza un test de deterioro para los activos financieros que no están registrados a valor razonable. Se considera que existe evidencia objetiva de deterioro si el valor recuperable del activo financiero es inferior a su valor en libros. Cuando se produce, el registro de este deterioro se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias.

En cada fecha de balance, la Fundación evalúa la existencia o ausencia de evidencia objetiva acerca del deterioro de los activos financieros. La evidencia, para los préstamos y cuentas por cobrar se materializa en las dificultades financieras del deudor, así como en los incumplimientos de cláusulas contractuales, si bien tiene en consideración otras evidencias objetivas de deterioro tales como el retraso en los pagos, entre otros.

Para el resto de activos financieros la evidencia objetiva del deterioro de activos financieros se manifiesta cuando el valor contable del activo financiero es superior al valor razonable, para aquellos activos financieros cuyo valor razonable puede determinarse por referencia a precios de cotización publicados, y en el valor teórico contable, para aquellos activos financieros cuyo valor razonable no puede determinarse por referencia a precios de cotización publicados.

Para inversiones en empresas del grupo, asociadas y multigrupo, salvo mejor evidencia del importe recuperable, se toma en consideración el patrimonio neto de la entidad participada, corregido por las plusvalías tácitas existentes en la fecha de la valoración.

La Fundación da de baja los activos financieros cuando expiran o se han cedido los derechos sobre los flujos de efectivo del correspondiente activo financiero y se han transferido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad.

Los intereses recibidos de activos financieros se reconocen utilizando el método del tipo de interés efectivo y los dividendos, cuando se declara el derecho del accionista a recibirlos. En cualquier caso, los intereses y dividendos de activos financieros devengados con posterioridad al momento de la adquisición se reconocen como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias.

#### **iv. Pasivos financieros**

Son pasivos financieros aquellos débitos y partidas a pagar que tiene la Fundación y que se han originado en la compra de bienes y servicios por operaciones de tráfico de la empresa, o también aquellos que, sin tener un origen comercial, no pueden ser considerados como instrumentos financieros derivados.

Los acreedores comerciales y otras cuentas a pagar corrientes son pasivos financieros a corto plazo que se valoran inicialmente al valor razonable de la contraprestación recibida, ajustada por los costes de la transacción directamente atribuibles, no devengan explícitamente intereses y se registran por su valor nominal. Se consideran deudas no corrientes las de vencimiento superior a doce meses.

Las deudas financieras se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costes de transacción que se hubieran incurrido. Cualquier diferencia entre el importe recibido y su valor de reembolso se reconoce en la cuenta de resultados durante el periodo de amortización de la deuda financiera, utilizando el método del tipo de interés efectivo.

Las deudas financieras se clasifican como pasivos corrientes a menos que su vencimiento tenga lugar a más de doce meses desde la fecha de balance, o incluyan cláusulas de renovación tácita.

Los instrumentos financieros derivados de pasivo se valoran a su valor razonable, siguiendo los mismos criterios que las correspondientes a los activos financieros mantenidos para negociar descritos en el apartado anterior.

La Fundación da de baja los pasivos financieros cuando se extinguen las obligaciones que las han generado.

#### **e. Impuesto sobre Sociedades e Impuesto sobre el Valor Añadido**

El IVA soportado no deducible se incorpora al precio de adquisición de los bienes de inversión o del circulante, así como, de los servicios que sean objeto de las operaciones gravadas por el impuesto.

La Fundación está sometida a lo dispuesto en la Ley 50/2002 de 26 de diciembre, de Fundaciones y la Ley 49/2002 de 23 de diciembre, de régimen fiscal de las entidades sin fines lucrativos, debiendo entenderse por tales, entre otras, las inscritas en el Registro de Fundaciones. Según esto, las fundaciones que cumplan los requisitos que se indican más adelante, estarán exentas del Impuesto sobre Sociedades por las rentas derivadas de los ingresos obtenidos sin contraprestación, las procedentes del patrimonio mobiliario e inmobiliario de la entidad, como los dividendos, intereses, cánones y alquileres, las derivadas de adquisiciones o de transmisiones por cualquier título de bienes o derechos, las obtenidas en el ejercicio de las explotaciones económicas exentas, y las que de acuerdo con la normativa tributaria deban ser atribuidas o imputadas a las entidades sin fines lucrativos. Los requisitos exigidos por la citada Ley son los siguientes:

- Perseguir fines de interés general de carácter social, cívico, cultural, deportivo, de promoción del voluntariado social, etc.



**Fundación Instituto de Empresa**  
Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas  
31 de diciembre de 2020

- Destinar a la realización de dichos fines, al menos, el 70 por 100 de las rentas netas y otros ingresos que obtengan por cualquier concepto, deducidos en su caso, los impuestos correspondientes a las mismas, en el plazo de cuatro años a partir del momento de su obtención.
- Que la actividad realizada no consista en el desarrollo de explotaciones económicas ajenas a su objeto o finalidad estatutaria. Considerando cumplido este requisito si el importe neto de la cifra de negocio del ejercicio correspondiente al conjunto de las explotaciones económicas no exentas ajenas a su objeto o finalidad estatutaria no excede del 40 por 100 de los ingresos totales de la entidad, siempre que el desarrollo de estas explotaciones económicas no exentas no vulnere las normas reguladoras de defensa de la competencia en relación con empresas que realicen la misma actividad.
- Que los fundadores, asociados, patronos, representantes estatutarios, miembros de los órganos de gobierno y los cónyuges o parientes hasta el cuarto grado de estos no sean los destinatarios principales de las actividades que se realicen por las entidades, ni se beneficien de condiciones especiales para utilizar sus servicios.

Rendir cuentas anualmente al órgano de protectorado correspondiente.

- Aplicar su patrimonio, en caso de disolución, a la realización de los fines de interés **general** análogos a los de su actividad fundacional, de acuerdo con lo establecido en los estatutos de la Fundación.
- Que los cargos de patrono no estén retribuidos, pudiendo ser reembolsados por los gastos debidamente justificados incurridos en el desempeño de su función.
- Que cumplan las obligaciones contables previstas en las normas por las que se rigen.
- Que elaboren anualmente una memoria económica.

La Fundación reúne los requisitos citados que están recogidos en sus estatutos sociales por lo que está exenta del Impuesto sobre Sociedades.

**f. Gastos e Ingresos**

*Gastos*

Los gastos se reconocen en función de su devengo.

La Fundación registra como gasto del ejercicio las ayudas o patrocinios concedidos en el momento de su aprobación, siempre y cuando hayan sido fijados los importes de las mismas en los acuerdos correspondientes.

El gasto originado por las ayudas monetarias otorgadas a Fundaciones y Organismos para las actividades de la Fundación, según el RO 1491/2011 de 24 de octubre de normas contables para entidades sin fines lucrativos, se imputa a la cuenta de resultados en el momento en que se apruebe su concesión por el importe acordado en la firma del contrato, y por tanto del compromiso adquirido para realizar una determinada actuación.

No obstante, en aquellos casos en que la Fundación adquiere compromisos de gasto de carácter plurianual y por un importe cierto predeterminado y asociados al desarrollo de actividades o hitos segregables e

**Fundación Instituto de Empresa**  
Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas  
31 de diciembre de 2020

identificables, la imputación a la cuenta de pérdidas y ganancias de los mismos se efectúa en función del calendario de ejecución de las acciones o actividades asociadas a dichos compromisos.

Los gastos por prestación de servicios se contabilizan por su coste de adquisición incluido el IVA soportado no deducible.

#### *Ingresos*

Los ingresos procedentes de patrocinadores y colaboradores formalizados en convenios de colaboración a favor de la Fundación, son reconocidos en el ejercicio en que se acuerda la concesión de la ayuda monetaria que otorgara la Fundación a otro Organismo para la realización de la actividad fundacional mediante la firma del contrato para la ejecución de la actuación a la que se refiere, y por tanto del compromiso adquirido para realizar una determinada actuación, momento en el que, asimismo, se contabiliza el gasto, tal y como se ha comentado en la norma de valoración de gastos por ayudas monetarias en el párrafo anterior.

#### **g. Provisiones y contingencias**

la Dirección del Patronato de la Fundación en la formulación de las cuentas anuales abreviadas diferencian entre:

Provisiones: saldos acreedores que cubren obligaciones actuales derivadas de sucesos pasados, cuya cancelación es probable que origine una salida de recursos, pero que resultan indeterminados en cuanto a su importe y/ o momento de cancelación.

Pasivos contingentes: obligaciones posibles surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización futura está condicionada a que ocurran, o no, uno o más eventos futuros independientes de la voluntad de la Fundación.

Las cuentas anuales recogen todas las provisiones con respecto a las cuales se estima que la probabilidad de que se tenga que atender la obligación es mayor que de lo contrario. Los pasivos contingentes no se reconocen en las cuentas anuales, sino que se informa sobre los mismos en las notas de la memoria, en la medida en que no sean considerados como remotos.

Las provisiones se valoran por el valor actual de la mejor estimación posible del importe necesario para cancelar o transferir la obligación, teniendo en cuenta la información disponible sobre el suceso y sus consecuencias, y registrándose los ajustes que surjan por la actualización de dichas provisiones como un gasto financiero conforme se va devengando.

La compensación a recibir de un tercero en el momento de liquidar la obligación, siempre que no existan dudas de que dicho reembolso será percibido, se registra como activo, excepto en el caso de que exista un vínculo legal por el que se haya exteriorizado parte del riesgo, y en virtud del cual la Fundación no esté obligada a responder; en esta situación, la compensación se tendrá en cuenta para estimar el importe por el que, en su caso, figurara la correspondiente provisión.

#### **h. Elementos patrimoniales de naturaleza medioambiental**

Se consideran activos de naturaleza medioambiental los bienes que son utilizados de forma duradera en la actividad de la Fundación, cuya finalidad principal es la minimización del impacto medioambiental y la protección y mejora del medioambiente, incluyendo la reducción o eliminación de la contaminación futura.

Dadas las actividades a la que se dedica la Fundación, la misma no tiene responsabilidades, gastos, activos, ni provisiones y contingencias de naturaleza medioambiental que pudieran ser significativos en relación

**Fundación Instituto de Empresa**  
Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas  
31 de diciembre de 2020

con el patrimonio, la situación financiera y los resultados de la misma. Por este motivo no se incluyen desgloses específicos en estas cuentas anuales respecto a información referida a cuestiones medioambientales.

**i. Indemnizaciones por despidos**

De acuerdo con la legislación laboral vigente, la Fundación estaría obligada al pago de indemnizaciones a aquellos empleados con los que, bajo determinadas condiciones, rescinda sus relaciones laborales. Por tanto, las indemnizaciones por despidos susceptibles de cuantificación razonable se registran como gasto en el ejercicio en el que se adopta la decisión del despido.

En las cuentas anuales abreviadas adjuntas no se ha registrado provisión alguna por este concepto, ya que no están previstas situaciones de esta naturaleza.

**j. Subvenciones, donaciones y legados**

Las subvenciones donaciones y legados se contabilizan inicialmente como ingresos directamente imputados a patrimonio neto cuando exista un acuerdo individualizado de concesión de la subvención y no existan dudas razonables sobre la recepción de las mismas, reconociéndose en la cuenta de resultados como ingresos sobre una base sistemática y racional de forma correlacionada con los gastos derivados de la subvención, donación o legado.

La Fundación recibe anualmente subvenciones de explotación para la financiación de sus actividades afectas a sus fines fundacionales. Dichas subvenciones recibidas son las concedidas por las Administraciones Públicas o terceros al objeto de asegurar el cumplimiento de los fines de la actividad propia de la entidad. Se registran como resultado del ejercicio en función de cuando se devenga el fin para el cual fueron concedidas en el epígrafe «Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio» de la cuenta de resultados.

En caso de considerarse que su objeto engloba más de un ejercicio, se registran en el epígrafe «Subvenciones, donaciones y legados recibidos», en el Patrimonio Neto del balance de situación abreviado y se van trasladando a resultados del ejercicio en el epígrafe «Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio» según se vayan devengando los fines para los cuales fueron otorgadas y en todo caso sistemáticamente durante el periodo en el que se desarrolle el proyecto de investigación para el que fue otorgada la subvención.

**k. Transacciones con vinculadas**

Las transacciones entre empresas del grupo, salvo aquellas relacionadas con fusiones, escisiones y aportaciones no dinerarias de negocios, se reconocen por el valor razonable de la contraprestación entregada o recibida. La diferencia entre dicho valor y el importe acordado, se registra de acuerdo con la sustancia económica subyacente.

A los efectos de la información contenida en la memoria en el apartado "Operaciones con partes vinculadas" se consideran partes vinculadas las entidades del Grupo, Multigrupo y Asociadas, patronos y directivos, entendiéndose como tales a los miembros de la Dirección del Patronato, y aquellas sociedades en las que la Dirección del Patronato participe en el capital social o sean administradores de las mismas.

Fundación Instituto de Empresa  
Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas  
31 de diciembre de 2020

**S) Inmovilizado Intangible**

El detalle del coste del inmovilizado intangible y de su correspondiente amortización acumulada al 31 de diciembre de 2020 y 2019, así como del movimiento durante los ejercicios terminados en dichas fechas, es como sigue:

	<b>Euros</b>			
	<b>2020</b>			
	Saldo al 31/12/2019	Altas	Bajas	Saldo Final 31/12/2020
<b>Coste</b>				
Aplicaciones Informáticas	49.452	11.228		60.680
<b>Total Coste</b>	<b>49.452</b>	<b>11.228</b>		<b>60.680</b>
<b>Amortización Acumulada</b>				
Aplicaciones informáticas	(23,057)	(11,645)		(34,702)
<b>Total Amortización Acumulada</b>	<b>(23.057)</b>	<b>(11,645)</b>		<b>(34.702)</b>
<b>Valor neto contable</b>	<b>26.395</b>	<b>(417)</b>		<b>25.978</b>
	<b>Euros</b>			
	<b>2019</b>			
	Saldo al 31/12/2018	Altas	Bajas	Saldo Final 31/12/2019
<b>Coste:</b>				
Aplicaciones Informáticas	45.250	4.202		49.452
<b>Total Coste</b>	<b>45.250</b>	<b>4.202</b>		<b>49.452</b>
<b>Amortización Acumulada;</b>				
Aplicaciones informáticas	(11.667)	(11.390)		(23.057)
<b>Total Amortización Acumulada</b>	<b>(11.667)</b>	<b>(11.390)</b>		<b>(23.057)</b>
<b>Valor neto contable</b>	<b>33.583</b>	<b>(7.1881)</b>		<b>26.395</b>

Al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019 la Fundación no dispone de aplicaciones informáticas que se encuentran totalmente amortizadas y que todavía están en uso.

**Fundación Instituto de Empresa**  
 Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas  
 31 de diciembre de 2020

**6) Inmovilizado material**

El detalle de los movimientos de las distintas partidas que componen el inmovilizado material de los ejercicios 2020 y 2019 son los siguientes:

	Euros			
	Saldo at 31/12/2019	Altas	BaJas	Saldo Final 31/12/2020
<b>2020</b>				
<b>Coste</b>				
Mobliario	15.733	3.291		19.024
Equipos Informáticos	28.452	10.684	(2.488)	36.648
<b>Total Coste</b>	<b>44.185</b>	<b>13.975</b>	<b>(2.488)</b>	<b>55.672</b>
<b>Amortización Acumulada</b>				
Mobliario	(8.124)	(1.655)		(9.779)
Equipos Informáticos	[10.422]	(8.596)	2.488	(16.530)
<b>Total Amortización Acumulada</b>	<b>(18.546)</b>	<b>(10.251)</b>	<b>2.488</b>	<b>(26.309)</b>
<b>Valor neto contable</b>	<b>25.639</b>	<b>3.724</b>		<b>29.363</b>
<b>Euros</b>				
<b>2019</b>				
	Saldo al 31/12/2018	Altas	Bajas	Saldo Final 31/12/2019
<b>Coste</b>				
Mobiliario	15.733			15.733
Equipos Informáticos	21.917	11.916	(5.381)	28.452
<b>Total Coste</b>	<b>37.650</b>	<b>11.916</b>	<b>(5.381)</b>	<b>44.185</b>
<b>Amortización Acumulada</b>				
Mobiliario	(6.551)	(1.573)		(8.124)
Equipos Informáticos	[19.030]	(6.773)	5.381	(10.422)
<b>Total Amortización Acumulada</b>	<b>(15.581)</b>	<b>(8.346)</b>	<b>5.381</b>	<b>(18.546)</b>
<b>Valor neto contable</b>	<b>22.069</b>	<b>3.570</b>		<b>25.639</b>

A 31 de diciembre de 2020 y 2019 la Fundación no dispone de mobiliario y equipos informáticos que se encuentran totalmente amortizadas y que todavía están en uso.

La Fundación tiene contratadas varias pólizas de seguros para cubrir los riesgos a que están sujetos los elementos del inmovilizado material. La cobertura de las pólizas se considera suficiente.

**Fundación Instituto de Empresa**  
**Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas**  
**31 de diciembre de 2020**

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 la Fundación no tiene adquiridos compromisos por inversiones en inmovilizaciones materiales, no posee elementos de inmovilizado material que estén sujetos a garantías hipotecarias, embargos o gravados con carga alguna, no ha reconocido pérdidas por deterioro de valor de su inmovilizado ni ha financiado la adquisición de activos de su inmovilizado material mediante subvenciones.

Se incorpora en la nota 21 de la presente memoria un inventario de elementos patrimoniales para dar cumplimiento a la obligación establecida en el artículo 25.2 de la Ley 50/2002, de 26 de diciembre de fundaciones.

**7) Activos financieros por categorías**

La composición por categorías de los activos financieros a largo y a corto plazo al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es la siguiente:

	Euros					
	2020			2019		
	A coste amortizado o coste			A coste amortizado o coste		
	No corriente	Corriente	Total	No corriente	Corriente	Total
<i>Préstamos y partidas a cobrar</i>						
Inversiones financieras:						
Valores representativos de deuda	974.388		974.388	1.247.799		1.247.799
Otros activos financieros		706.408	706.408	3.164.373	1.422.691	4.587.064
<b>Total activos financieros</b>	<b>974.388</b>	<b>706.408</b>	<b>1.680.796</b>	<b>4.412.172</b>	<b>1.422.691</b>	<b>5.834.863</b>

El valor contable no difiere del valor razonable de manera significativa.

Préstamos y partidas a cobrar y otros activos financieros a largo plazo incluye un Plan de Ahorro y como Valores representativos de deuda varios Bonos para la financiación de alumnos de Instituto de Empresa con escasos recursos económicos. El movimiento es el siguiente:

	Euros				
	2020				
	Saldo Inicial	Altas	Ajuste valor	Rescate	Saldo final
Valores representativos de deuda	1.247.799		48.028	(321.439)	974.388
Otros activos financieros	3.164.373		(147.139)	(3.017.234)	
<b>Total</b>	<b>4.412.172</b>		<b>(99.111)</b>	<b>(3.338.673)</b>	<b>974.388</b>

**Fundación Instituto de Empresa**  
 Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas  
 31 de diciembre de 2020

	<b>Euros</b>				
	<b>2019</b>				
Préstamos y partidas a cobrar	Saldo Inicial	Altas	Ajuste valor	Rescate	Saldo final
Valores representativos de deuda	1.536138		60.566	(348.905)	1.247.799
Otros activos financieros	2.878167	200.000	86.206		3.164.373
<b>Total</b>	<b>4.414.305</b>	<b>200.000</b>	<b>146.772</b>	<b>(348.905)</b>	<b>4.412.172</b>

*Otra información sobre valores representativos de deudas:*

La Fundación tiene una inversión con la entidad financiera Prodigy para la financiación de estudios de los alumnos becados que tienen pocos recursos.

El detalle de las características principales es como sigue:

**2020**

<b>Entidad financiera</b>	<b>Producto</b>	<b>Valor Nominal</b>	<b>Tipo de interés %</b>
Prodigy	Bono serie 96-1	450.000	4,50%
Prodigy	Bono serie 142-1	450.000	4,40%
Prodigy	Bono serie 103-1	700.000	4,60%
<b>Total</b>		<b>1.600.000</b>	

**2019**

<b>Entidad financiera</b>	<b>Producto</b>	<b>Valor Nominal</b>	<b>Tipo de interés %</b>
Prodigy	Bono serie 96-1	450.000	4,50%
Prodigy	Bono serie 142-1	450.000	4,40%
Prodigy	Bono serie 103-1	700.000	4,60%
<b>Total</b>		<b>1.600.000</b>	

*Otra información sobre activos financieros.*

Al 31 de diciembre de 2020 la Fundación no tiene registradas inversiones en el epígrafe de Inversiones Financieras, ya que durante el ejercicio la Fundación ha rescatado los dos seguros de ahorro que tenía contratados con la entidad financiera Mutuactivos. El detalle de las características principales es como sigue:

**Fundación Instituto de Empresa**  
 Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas  
 31 de diciembre de 2020

2019			
Entidad bancaria	Producto	Fecha Contratación	Euros
Mutuactivos	Unit Linked Ramo 50	26/01/2017	2.138.850
Mutuactivos	Plan Ahorro Plus	22/04/2016	1.025.523
<b>Total</b>			<b>3.164.373</b>

**8) Inversiones en entidades del grupo y asociadas**

El detalle de estas inversiones a 31 de diciembre de 2020 y 2019 es como sigue:

	Euros	
	2020	2019
<i>Corriente:</i>		
<b>Crédito a terceros</b>		
IE Universidad		3.742
Instituto de Empresa, S.L	529.611	696.617
	<b>529.611</b>	<b>700.359</b>

Con fecha 25 de enero de 2017 la Fundación suscribió un contrato de cash-pooling con las sociedades del grupo. La gestión de dicha cuenta se realiza por parte del Banco Santander y la cuenta centralizada pertenece al Instituto de Empresa, S.L a la cual se vuelca diariamente el barrido de saldos con un tipo de interés de mercado. El saldo a 31 de diciembre de 2020 y 2019 es de 523.328 euros y 660.632 euros respectivamente.

**9) Usuarios y otros deudores de la actividad propia**

Usuarios y otros deudores de la actividad propia recoge los derechos pendientes de cobro con un plazo inferior a un año, generados por los contratos de colaboración y por las donaciones para contribuir a los fines de la actividad propia.

El movimiento habido durante el ejercicio 2020 y 2019 ha sido el siguiente:

	Euros	
	2020	2019
<b>Usuario y otros deudores de la actividad propia</b>		
Saldo Inicial	1.420.152	999.660
Aumentos	9.953.252	11.078.737
Disminuciones	(10.668.469)	(10.658.245)
Saldo final	<b>704.935</b>	<b>1.420.152</b>

A 31 de diciembre de 2020 y 2019 no hay pérdidas por créditos incobrables.



**Fundación Instituto de Empresa**  
Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas  
31 de diciembre de 2020

**10) Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar**

El detalle de este epígrafe del balance de situación a 31 de diciembre de 2020 y 2019 es como sigue:

	<u>Euros</u>	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</b>		
Hacienda Pública, devolución de impuestos	78	
Anticipo de remuneraciones	1.395	539
Anticipos a proveedores		<u>2.000</u>
	<u>1.473</u>	<u>2.539</u>

**11) Efectivo y otros activos líquidos equivalentes**

La composición de este epígrafe del balance de situación a 31 de diciembre de 2020 y 2019 es como sigue:

	<u>Euros</u>	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Caja y Bancos	<u>12.046.331</u>	<u>7.908.581</u>
	<u>12.046.331</u>	<u>7.908.581</u>

En este apartado se recoge el efectivo depositado en la caja de la Fundación, así como los depósitos bancarios a corto plazo con un vencimiento no superior a tres meses.

El incremento recogido en el saldo a 31 de diciembre de 2020 comparado con el saldo a 31 de diciembre de 2019, se debe a la decisión tomada por la Fundación de deshacer posiciones en inversiones y permanecer en liquidez.

**Fundación Instituto de Empresa**  
 Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas  
 31 de diciembre de 2020

**12) Fondos Propios**

El detalle del movimiento de los fondos propios durante el ejercicio terminado en 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

	<b>Euros</b>				
	<b>2020</b>				
	Dotación fundacional	Reservas	Excedentes de ejercicios anteriores	Excedente positivo/ (negativo) del ejercicio	Total
<b>Saldo Inicial 2020</b>	<b>6.269.772</b>	<b>5.034.910</b>	<b>587.580</b>	<b>285.155</b>	<b>12.177.417</b>
Resultado de ejercicios anteriores					
<b>Saldo Inicial ajustado 2020</b>	<b>6.269.772</b>	<b>5.034.910</b>	<b>587.580</b>	<b>285.155</b>	<b>12.177.417</b>
Distribución del excedente del ejercicio 2019			285.155	(285.155)	
Excedente del ejercicio 2020				179.030	<b>179.030</b>
<b>Saldo Final 2020</b>	<b>6.269.772</b>	<b>5.034.910</b>	<b>872.735</b>	<b>179.030</b>	<b>12.356.447</b>

  

	<b>Euros</b>				
	<b>2019</b>				
	Dotación fundacional	Reservas	Excedentes de ejercicios anteriores	Excedente positivo/ (negativo) del ejercicio	Total
<b>Saldo Inicial 2019</b>	<b>6.269.772</b>	<b>5.034.910</b>	<b>1.171.573</b>	<b>(583.993)</b>	<b>11.892.262</b>
Resultado de ejercicios anteriores					
<b>Saldo Inicial ajustado 2019</b>	<b>6.269.772</b>	<b>5.034.910</b>	<b>1.171.573</b>	<b>(583.993)</b>	<b>11.892.262</b>
Distribución del excedente del ejercicio 2018			(583.993)	583.993	
Excedente del ejercicio 2019				285.155	<b>285.155</b>
<b>Saldo Final 2019</b>	<b>6.269.772</b>	<b>5.034.910</b>	<b>587.580</b>	<b>285.155</b>	<b>12.177.417</b>

La dotación fundacional recoge la aportación inicial en la constitución de la Fundación por parte del Instituto de Empresa, S.L de 6.010 euros, habiéndose incrementado la misma en sucesivas aplicaciones de excedentes hasta la cantidad de 6.269.772 euros.

El importe de la dotación fundacional se encuentra recogido en cuentas corrientes de varias entidades bancarias incluido en el epígrafe de Efectivo y otros activos líquidos equivalentes del activo corriente y no corriente del balance a 31 de diciembre de 2020.

**Fundación Instituto de Empresa**  
**Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas**  
**31 de diciembre de 2020**

Los excedentes de ejercicios anteriores están afectos a los fines generales de la Fundación sin que exista ninguna otra restricción en cuanto a su utilización que las derivadas de la legislación aplicable (ver nota 3).

**13) Subvenciones, donaciones y legados recibidos**

En este epígrafe la Fundación contabiliza las subvenciones y donaciones recibidas de administraciones públicas y terceros ya sean de su actividad propia como mercantil cuya realización sea superior a un ejercicio.

La situación y el detalle de su movimiento en el ejercicio terminado a 31 de diciembre de 2020 y 2019 es la siguiente:

<b>Euros</b>					
<b>2020</b>					
Saldo Inicial	Altas	Pasivo Imp. diferido	Traspaso a resultados (subvención)	Traspaso a resultados (pasivo imp. diferido)	Saldo final Subvención
Subvenciones	252.956	(63.239)	(166.228)	41.557	65.046
Donaciones y colaboraciones	236.239	462.070	(551.005)		147.304
Donaciones alumnos Grupo IE	4.269.578		(4.269.578)		
	<b>236.239</b>	<b>4.984.604</b>	<b>(3-239)</b>	<b>41.557</b>	<b>212.350</b>

<b>Euros</b>					
<b>2019</b>					
Saldo Inicial	Altas	Pasivo Imp. diferido	Traspaso a resultados (subvención)	Traspaso a resultados (pasivo imp. diferido)	Saldo final Subvención
Subvenciones	13.074	4.358	(13.074)	(4.358)	
Donaciones y colaboraciones	148.000	358.000	(269.761)		236.239
Donaciones alumnos Grupo IE	4.532.720		(4.532.720)		
	<b>161.074</b>	<b>4.890.720</b>	<b>4.358</b>	<b>(4.358)</b>	<b>236.239</b>

El 1 de diciembre de 2020, la Fundación ha recibido una donación por importe de 462.070( para la beca "Young Talented Leaders Scholarship" Fundación IE y Kistefos para la convocatoria Otoño 2020.

**Fundación Instituto de Empresa**  
**Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas**  
**31 de diciembre de 2020**

El 12 de mayo de 2020 JPMorgan Chase Foundation acordó la concesión de una subvención por importe de 2S2.9S6 euros para la realización del proyecto "Digital transformation for Inclusive Business Development" con vencimiento 30 de abril de 2021.

Con fecha 17 de diciembre de 2019, la Fundación recibió una donación por importe de 3S8.000€ para la beca "Young Talented Leaders Scholarship" Fundación IE y Kistefos para las convocatorias Otoño 2019 y Primavera 2020.

**14) Pasivos Financieros por Categorías**

La clasificación de los pasivos financieros a 31 de diciembre de 2020 y 2019 por categorías y clases es como sigue:

	<b>Euros</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	A coste amortizado o coste	A coste amortizado o coste
	Corriente	Corriente
Deudas con empresas y entidades del grupo		
Deuda con el Instituto de Empresa, S.L. e IE Universidad (nota 15 y 19)	147.093	138.69D
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar		
Proveedores, empresas Grupo y asociados (nota 15 y 19)	10.559	661.223
Acreedores varios	775.968	650.714
Personal	34.453	29.270
<b>Total pasivos financieros</b>	<b>968.073</b>	<b>1.479.897</b>

El valor contable no difiere del valor razonable de manera significativa.

**Fundación Instituto de Empresa**  
 Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas  
 31 de diciembre de 2020

**15) Deudas Financieras y Acreedores Comerciales**

**(a) Deudas con entidades del grupo y asociadas a corto plazo**

El detalle de este epígrafe del balance a 31 de diciembre de 2020 y 2019 es como sigue:

	Euros	
	2020	2019
Instituto de Empresa S.I	140.810	101.791
IE Universidad	6.283	36.899
	<b>147.093</b>	<b>138.690</b>

El saldo de otras deudas con empresas y entidades del grupo se compone entre otros de entregas a cuenta en concepto de reserva de plaza de matrícula realizado por los alumnos del Instituto de Empresa, 5.L, o IE Universidad, que son recibidas erróneamente por la Fundación y cuya titularidad de cobro corresponde al Instituto de Empresa, 5.L, o a IE Universidad.

**(b) Acreedores Comerciales y Otras Cuentas a Pagar**

El detalle de acreedores comerciales y otras cuentas a pagar a 31 de diciembre de 2020 y 2019 es como sigue:

	Euro	
	2020	2019
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar		
Proveedores, empresas Grupo y asociados (nota 14)	10.559	661.223
Acreedores varios	775.968	650.714
Personal	34.453	29.270
otras deudas con las Administraciones Publicas (nota 161)	245.589	258.004
	<b>1.066.569</b>	<b>1.599.211</b>

El detalle del epígrafe Proveedores, empresas Grupo y asociados a 31 de diciembre de 2020 y 2019 es como sigue:

	Euros	
	2020	2019
IE Universidad		349.457
Instituto de Empresa S.I		310.828
Editorial Instituto de Empresa, S.L.	578	938
Enter Campus Housing, S.I.	9.981	
	<b>10.559</b>	<b>661.223</b>

**Fundación Instituto de Empresa**  
Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas  
31 de diciembre de 2020

El saldo de proveedores con empresas y entidades del grupo a 31 de diciembre de 2019 recogía principalmente los pagos pendientes a favor de IE Universidad e Instituto de Empresa, S.L. en concepto de becas otorgadas a alumnos por importe de 321.048 euros y 156.200 euros respectivamente.

**Información sobre los aplazamientos de pago efectuados a proveedores. Disposición final tercera "Deber de Información" de la Ley 15/2010, de 3 de diciembre.**

A continuación, se detalla la información requerida por la Disposición adicional tercera de la Ley 15/2010, de 5 de julio, (modificada a través de la Disposición final segunda de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre) preparada conforme a la Resolución del ICAC de 29 de enero de 2016, sobre la información a incorporar en la memoria de las cuentas anuales individuales en relación con el periodo medio de pago a proveedores en operaciones comerciales.

	<u>Días</u>	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Periodo medio de pago a proveedores	56	50
Ratio de operaciones pagadas	59	68
Ratio de operaciones pendientes de pago	43	51
	<u>Importe (euros)</u>	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Total pagos realizados	2.404.636	1.665.269
Total pagos pendientes	512.697	646.290

Conforme a la Resolución del ICAC, para el cálculo del periodo medio de pago a proveedores se han tenido en cuenta las operaciones comerciales correspondientes a la entrega de bienes o prestaciones de servicios devengadas desde la fecha de entrada en vigor de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre.

Se consideran proveedores, a los exclusivos efectos de dar información prevista en esta Resolución, a los acreedores comerciales por deudas con suministradores de bienes o servicios, incluidos en la partida de proveedores y otras cuentas a pagar del pasivo corriente del balance de situación.

Se entiende por "Periodo medio de pago a proveedores" el plazo que transcurre desde la entrega de los bienes o la prestación de servicios a cargo del proveedor y el pago material de la operación.

El plazo máximo legal de pago aplicable a la Fundación en el ejercicio 2020 según la Ley 11/2013, de 26 de julio, es de 30 días (a menos que se cumplan las condiciones establecidas en la misma, que permitirían elevar dicho plazo máximo de pago hasta 60 días).

**Fundación Instituto de Empresa**  
 Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas  
 31 de diciembre de 2020

**16) Situación fiscal**

El detalle de los saldos con Administraciones Públicas a 31 de diciembre de 2020 y 2019 es como sigue:

	Euros	
	2020	2019
<b>Saldos Corrientes</b>		
<b>Activo</b>		
Hacienda Pública, devolución de impuestos	78	
	<b>8</b>	
<b>Pasivo</b>		
Hacienda Pública Acreedora por IVA (Nota 15)	107.367	157.061
Hacienda Pública Acreedora por retenciones (Nota 151)	110.338	75.731
Organismos seguridad social acreedores (Nota 15)	27.884	25.212
	<b>245.589</b>	<b>258.004</b>
<b>Saldos no Corrientes</b>		
<b>Pasivo</b>		
Pasivos por Diferencias temporarias (Nota 13)	21.682	
	<b>21.682</b>	

La Fundación se encuentra acogida a los beneficios fiscales establecidos en el Régimen fiscal especial previsto en el Título II de la Ley 49/2002, de 23 de diciembre, de Régimen Fiscal de las entidades sin fines lucrativos y de los incentivos fiscales al Mecenazgo.

Todas las rentas obtenidas por la Fundación en los ejercicios 2020 y 2019 están exentas al derivarse de las comprendidas en el artículo 6 de la Ley 49/2002. Asimismo, están exentas las explotaciones económicas realizadas en el ejercicio al desarrollarse en cumplimiento de su objetivo y finalidad específica, en los términos establecidos en el artículo 7 de la citada Ley 49/2002.

Tanto en el ejercicio 2020, como en el 2019, las diferencias permanentes que suponen una disminución de la base imponible corresponden a los ingresos por subvenciones, donaciones y actividades que a tenor de lo dispuesto en la citada Ley 49/2002 de régimen fiscal de entidades sin fines lucrativos, quedaran exentos de tributación. Las diferencias permanentes que suponen un aumento a la base imponible corresponden por un lado a donativos y liberalidades y por otro lado a la totalidad de los gastos comunes imputables a actividades exentas tanto de forma directa como indirectamente a tenor de lo dispuesto en el artículo 8.2 de la Ley 49/2002 que establece que no tendrá la consideración de gastos deducibles, además de los establecidos por norma general del impuesto sobre Sociedades, los gastos imputables exclusivamente a las rentas exentas.

En los ejercicios 2020 y 2019 no existe base imponible sujeta al impuesto, en consecuencia, no hay gasto devengado en concepto de Impuesto sobre beneficios.

**Fundación Instituto de Empresa**  
Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas  
31 de diciembre de 2020

La Fundación tiene deducciones por donaciones pendientes de aplicar a 31 de diciembre de 2020 por importe de 93.510 euros (84.710 euros a 31 de diciembre de 2019) de las que no se ha registrado el correspondiente activo por impuesto diferido.

El detalle de las deducciones es el siguiente:

<b>Ejercicio de generación</b>	<b>Ejercicio límite para su comEensación</b>	<b>Deducción pendiente</b>
2013	2023	4.900
2014	<b>2024</b>	7.700
2015	2025	14.892
2016	2026	13.700
2017	2027	14.510
2018	2028	13.940
2019	2029	15.068
<b>2020</b>	2030	<b>8.800</b>

**(a) Ejercicios pendientes de comprobación y actuaciones inspectoras**

Según establece la legislación vigente los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o haya transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años.

A 31 de diciembre de 2020 se encuentran sujetos a revisión por las autoridades fiscales los ejercicios no prescritos y que no han sido objeto de inspección, tanto de Impuesto sobre Sociedades como del resto de los principales impuestos que le son de aplicación.

Debido a las diferentes Interpretaciones que pudieran darse a la normativa fiscal aplicable a determinadas operaciones, podrían ponerse de manifiesto pasivos fiscales contingentes de cuantía indeterminada en la actualidad, los miembros del Patronato de la Fundación no esperan que, en caso de inspección de los ejercicios abiertos a inspección, surjan pasivos adicionales de importancia.

**(b) Impuesto sobre beneficios**

De acuerdo con el Título II de la Ley 49/2002 de 23 de diciembre, de régimen fiscal de las entidades sin fines lucrativos, las fundaciones gozaran de exención en el Impuesto sobre Sociedades, entre otras, por las siguientes rentas: Los donativos y donaciones recibidos para colaborar en los fines de la entidad y las ayudas económicas recibidas en virtud de los convenios de colaboración empresarial regulados en el artículo 25 de dicha Ley; las subvenciones, salvo las destinadas a financiar la realización de explotaciones económicas no exentas; las procedentes del patrimonio mobiliario e inmobiliario de la entidad, como son los dividendos, intereses, cánones y alquileres; y las obtenidas en el ejercicio de las explotaciones económicas exentas relacionadas en el artículo 7 de dicha Ley. Así pues, en la base imponible del Impuesto sobre Sociedades de las fundaciones solo se incluirán las rentas derivadas de las explotaciones económicas no exentas.

La Fundación ha optado por el régimen fiscal especial del citado Título II de la Ley 49/2002 de 23 de diciembre.



**Fundación Instituto de Empresa**  
**Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas**  
**31 de diciembre de 2020**

Así mismo, y para dar cumplimiento a lo prescrito en el artículo 3.1.a) del Reglamento para la aplicación del régimen fiscal de las entidades sin fines lucrativos y de los incentivos fiscales al mecenazgo (Real Decreto 1270/2003, de 10 octubre) a continuación se identifican las rentas de la Fundación exentas del Impuesto sobre Sociedades a 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, con indicación de sus ingresos y gastos.

Ingresos	_ _ _ Euros _		Artículos Ley 49/2012
	2020	2019	
Subvenciones, donaciones e ingresos colaboraciones	7.904.645	6.847.248	6.111a)
Ingresos financieros	47.991	34.046	<b>6.2º</b>
Variación razonable Instrumentos financieros	119.659	323.454	
Diferencias de cambio positivas	25.726	7.369	
Otros resultados		3.005	
<b>Total ingresos de las rentas exenta</b>	<b>8.098.021</b>	<b>7.215.122</b>	
<b>Gastos</b>			
Ayudas monetarias y otros	2.789.161	2.993.001	
Gastos de personal	1.573.580	1.265.925	
Otros gastos de explotación	3.201.171	2.590.332	
Amortización	21.896	19.736	
Variación razonable Instrumentos financieros	275.958	51.704	
Gastos financieros y diferencias de cambio negativas	<u>57.225</u>	9.269	
<b>Total gastos imputables a las rentas exentas</b>	<b><u>7.918.991</u></b>	<b><u>6.929.967</u></b>	

La Fundación no ha desarrollado durante los ejercicios 2020 y 2019 actividades no exentas.

Las retenciones que se hubieran practicado en origen en concepto de Impuesto sobre las Rentas del Capital tienen la consideración de pagos a cuenta del Impuesto sobre Sociedades, por lo que la Fundación puede solicitar su devolución cuando la deuda tributaria de dicho impuesto sea inferior al importe de las retenciones practicadas.

**Fundación Instituto de Empresa**  
**Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas**  
**31 de diciembre de 2020**

A continuación, se incluye una conciliación entre el resultado contable de los ejercicios 2020 y 2019 y el resultado fiscal, que la Fundación declarará:

	<b>Euros</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Resultado</b> contable antes de impuestos	<b>179.030</b>	<b>285.155</b>
<i>Diferencias permanentes:</i>		
Disminuciones sobre el resultado contable	(8.098.021)	(7.215.122)
Aumentos sobre el resultado contable	5.129.830	3.936.966
Liberalidades/ Donativos	2.789.161	2.993.001
Base imponible fiscal		
Gasto por Impuesto sobre Sociedades		
Retenciones y pagos a cuenta	_____	_____
Líquido a ingresar o a devolver	_____	_____

**17) Ingresos y gastos**

**(a) Ingresos de la actividad propia**

El detalle del epígrafe de Ingresos de la entidad por la actividad propia son los siguientes:

	<b>Euros</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboradores	2.917.834	2.027.335
Donaciones para actividades genéricas	4.820.583	4.802.480
Subvenciones para proyectos específicos	_____166.228	_____17.433
	<b>7.904.645</b>	<b>6.847.248</b>

**Fundación Instituto de Empresa**  
 Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas  
 31 de diciembre de 2020

**(b) Ayudas monetarias y otros**

Las ayudas monetarias y otros corresponden a las prestaciones de carácter monetario concedidas a entidades y realizadas en cumplimiento de los fines propios de la Fundación.

El saldo de este epígrafe de los ejercicios 2020 y 2019, es el siguiente:

	<b>Euros</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Donaciones y ayudas	2.789.161	2.993.001
Reintegro de subvenciones	_____	_____
	<b>2.789.161</b>	<b>2.993.001</b>

**(e) Gastos de Personal**

Su detalle a 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

	<b>Euros</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Sueldos, salarios y asimilados	1.317.559	1.039.469
Indemnizaciones	486	332
Cargas sociales:		
Aportaciones a la Seguridad Social	255.535	<b>226124</b>
Otros gastos sociales	_____	_____
	<b>1.573.580</b>	<b>1.265.925</b>

**Fundación Instituto de Empresa**  
 Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas  
 31 de diciembre de 2020

**(d) Otros gastos de explotación**

Su detalle a 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

	<b>Euros</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Alquileres		34.470
Reparaciones v Conservación	52,353	44,751
Servicios de profesionales independientes	879.252	840.902
Primas de seguros	15.842	9.262
Servicios bancarios v similares	17.947	21.367
Publicidad v propaganda	141.408	169.570
Suministros	554	557
Otros Servicios	2.093.703	1.469.453
Tributos	112	
	<b>3.201.171</b>	<b>2.590.332</b>

**(e) Ingresos y gastos financieros**

A 31 de diciembre de 2020 y 2019 el importe de las pérdidas y ganancias por categorías de activos y pasivos financieros es como sigue:

	<b>Euros</b>		
	<b>2020</b>		
	Activos financieros	Pasivos Financieros	
	Préstamos v partidas a cobrar	Débitos y partidas a pagar	<b>Total</b>
<i>Ingresos financieros:</i>			
De valores negociables y otros instrumentos financieros:			
De terceros	47.991		47.991
Variación del valor razonable	119.659		119.659
<i>Gastos financieros:</i>			
De valores negociables y otros instrumentos financieros:			
De terceros		(6.887)	(6.887)
Variación del valor razonable	(275.958)		(275.958)
anancias/(Pérdidas) netas en pérdidas y ganancias	<b>(108,308)</b>	<b>(6.887)</b>	<b>1115.1951</b>

**Fundación Instituto de Empresa**  
 Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas  
 31 de diciembre de 2020

	<b>Euros</b>	
	<b>2019</b>	
	Activos financieros	Pasivos financieros
	Préstamos y partidas a cobrar	Débitos y partidas a pagar
		<b>Total</b>
<i>Ingresos financieros:</i>		
De valores negociables y otros instrumentos financieros:		
De terceros	34.046	34.046
Variación del valor razonable	271.750	271.750
<i>Gastos financieros:</i>		
De valores negociables y otros instrumentos financieros:		
De terceros		(1.857)
Variación del valor razonable		
Ganancias/(Pérdidas) netas en pérdidas y ganancias	<b>305.796</b>	<b>(1.857)</b>
		<b>303.939</b>

**18} Actividad de la entidad. Aplicación de elementos patrimoniales a fines propios. Gastos de administración**

**18.1) Actividad de la Entidad**

**1.- Actividades de la entidad**

**ACTIVIDAD 1**

**a) Identificación**

Denominación de la actividad	SERVICIO BECAS Y DIVULGACIÓN, GESTIÓN CÁTEDRAS, ACTIVIDAD ACADÉMICA
Tipo de actividad	PROPIA
Identificación de la actividad por sectores	H04
Lugar desarrollo de la actividad	C/ MARÍA DE MOLINA 13

**Descripción detallada de la actividad prevista**

Promocionar el desarrollo de iniciativas conjuntas con otras instituciones y otros Centro del IE para facilitar el intercambio de experiencias y mejores prácticas para generar conocimiento innovador que ayude las instituciones a entender, gestionar y desarrollar las buenas prácticas.

**Fundación Instituto de Empresa**  
 Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas  
 31 de diciembre de 2020

b) Recursos humanos empleados en la actividad

Tipo	Número		N!! horas / año	
	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto
Personal asalariado	5	3	8.361	4.680
Personal con contrato de servicios	8	7	507	10.320
Personal voluntario	0	0	0	0

c) Beneficiarios o usuarios de la actividad

Tipo	Número	
	Realizado	Previsto
Personas físicas	2.064	1.000
Personas jurídicas		
Proyectos sin cuantificar beneficiarios		

d) Recursos económicos empleados

GASTOS/ INVERSIONES	Realizado	Previsto
Gastos por ayudas y otros	2.617.511,90	2.834.791,40
a) Ayudas monetarias	2.617.511,90	2.834.791,40
b) Ayudas no monetarias		
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno		
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación		
Aprovisionamientos		
Gastos de personal	463.532,08	
Otros gastos de explotación	1.623.174,10	740.915,01
Amortización del inmovilizado	4.392,36	
Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado		



**Fundación Instituto de Empresa**  
 Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas  
 31 de diciembre de 2020

ACTIVIDAD 2

a) Identificación

Denominación de la actividad	EDITORIAL
Tipo de actividad	PROPIA
Identificación de la actividad por sectores	H04
Lugar desarrollo de la actividad	<b>C/ CASTELLÓN DE LA PLANA</b>

**Descripción detallada de la actividad prevista**

La Biblioteca de la Fundación Instituto de Empresa consta de dos secciones: una virtual con acceso a través del ordenador a las principales bases de datos de todo el mundo en las áreas de economía, administración de empresas y derecho, así como información general de referencia; y otra sección de libros y suscripciones a las más prestigiosas revistas científicas internacionales y españolas en las materias indicadas.

b) Recursos humanos empleados en la actividad

Tipo	Número		N!! horas / año	
	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto
Personal asalariado	11	10	17.046	15.600
Personal con contrato de servicios				
Personal voluntario	-			

e) Beneficiarios o usuarios de la actividad

Tipo	Número	
	Realizado	Previsto
Personas físicas	6.979	6.000
Personas jurídicas	-	-
Proyectos sin cuantificar beneficiarios	-	-



**Fundación Instituto de Empresa**  
 Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas  
 31 de diciembre de 2020

d) Recursos económicos empleados

<b>GASTOS/ INVERSIONES</b>	<b>Realizado</b>	<b>Previsto</b>
Gastos por ayudas y otros		
a) Ayudas monetarias		
b) Ayudas no monetarias		
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno		
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación		
Aprovisionamientos		
Gastos de personal	330.783,42	350.10200
Otros gastos de explotación	537.035,86	571.914,00
Amortización del inmovilizado	7.334,32	
Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado		
Gastos financieros		
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros		
Diferencias de cambio		
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros		
Gastos excepcionales		
Impuestos sobre beneficios		
<b>Subtotal gastos</b>	<b>878.153,60</b>	<b>922.016,00</b>
Adquisiciones de inmovilizado (excepto Bienes Patrimonio Histórico)	14.519	19.000
Adquisiciones Bienes Patrimonio Histórico		
Cancelación deuda no comercial		
<b>Subtotal Inversiones</b>	<b>14.519</b>	<b>19.000</b>
<b>TOTAL RECURSOS EMPLEADOS</b>	<b>889.672,39</b>	<b>941.016,00</b>

e) Objetivos e indicadores de realización de la actividad

Objetivo	Indicador	Cuantificación	
		Realizado	Previsto
Promover la cultura entre los estudiantes y facilitar su acceso a la misma de manera gratuita	Número de libros físicos prestados previstos para 2020	4.769	10.000

ACTIVIDAD 3

a) Identificación

Denominación de la actividad	PROYECTOS INVESTIGACIÓN
Tipo de actividad	PROPIA
Identificación de la actividad por sectores	H04
Lugar desarrollo de la actividad	C/ MARÍA DE MOLINA 13

**Descripción detallada de la actividad prevista**

El objetivo del IE es formar los mejores líderes en el campo de la gestión empresarial y el área jurídica de empresa. En un mundo de continuos avances tecnológicos y enorme apertura e interrelación de las economías, esta misión supone un compromiso permanente de innovación en nuestros programas de formación. Esta capacidad de innovación está indiscutiblemente unida a la facultad de generación de conocimiento por parte de nuestra comunidad académica, nuestro Claustro. Por ello, las actividades de investigación realizadas en el seno de IE adquieren una especial relevancia. Nuestro objetivo en el área de la investigación es ambicioso: presentar y publicar nuestras investigaciones en los foros y revistas de mayor prestigio internacional y hacer que esta investigación sea de utilidad a la comunidad empresarial.

b) Recursos humanos empleados en la actividad

Tipo	Número		NIZ horas / año	
	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto
Personal asalariado	29	23	47.598	27.600
Personal con contrato de servicios	0	0	0	0
Personal voluntario	0	0	0	0

**Fundación Instituto de Empresa**  
 Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas  
 31 de diciembre de 2020

**c) Beneficiarios o usuarios de la actividad**

Tipo	Número	
	Realizado	Previsto
Personas físicas	1.000	1.000
Personas jurídicas	-	-
Proyectos sin cuantificar beneficiarios	-	-

**d) Recursos económicos empleados**

GASTOS/ INVERSIONES	Realizado	Previsto
Gastos por ayudas y otros	171.649,14	255.241,00
a) Ayudas monetarias	171.649,14	255.241,00
b) Ayudas no monetarias		
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno		
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación		
Aprovisionamientos		
Gastos de personal	307.720,10	561.961,00
Otros gastos de explotación	820.370,30	1.407.044,13
Amortización del inmovilizado	8.085,99	
Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado		
Gastos financieros		
Variaciones de valor razonable en Instrumentos financieros		
Diferencias de cambio		
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros		
Gastos excepcionales		
Impuestos sobre beneficios		
<b>Subtotal gastos</b>	<b>1.307.825,53</b>	<b>2.224.246,13</b>

**Fundación Instituto de Empresa**  
 Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas  
 31 de diciembre de 2020

<b>GASTOS/ INVERSIONES</b>	<b>Realizado</b>	<b>Previsto</b>
Adquisiciones de inmovilizado (excepto Bienes Patrimonio Histórico)	8.196,51	12.060,00
Adquisiciones Bienes Patrimonio Histórico		
Cancelación deuda no comercial		
<b>Subtotal Inversiones</b>	<b>8.196,51</b>	
<b>TOTAL RECURSOS EMPLEADOS</b>	<b>1.316.022,04</b>	<b>2.236.306,13</b>

e) Objetivos e indicadores de realización de ta actividad

<b>Objetivo</b>	<b>Indicador</b>	<b>Cuantificación</b>	
		Realizado	Previsto
Financiar proyectos de investigación de distintas áreas de conocimiento	Número de proyectos previstos para ser financiados en 2020	16	4

**Fundación Instituto de Empresa**  
 Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas  
 31 de diciembre de 2020

**2.- Recursos económicos empleados en 2020 por la entidad**

<b>GASTOS/ INVERSIONES</b>	<b>Actividad 1 Becas</b>	<b>Actividad 2 Biblioteca</b>	<b>Actividad 3 Investigación</b>	<b>Total actividades</b>	<b>No imputados alas actividades</b>	<b>TOTAL</b>
Gastos por ayudas y otros	2.617.511,90		171.649,14	2.789.161,04		2.789.161,04
a) Ayudas monetarias	2.617.511,90		171.649,14	2.789.161,04		2.789.161,04
b) Ayudas no monetarias						
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno						
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación						
Aprovisionamientos						
Gastos de personal	461.336,33	330.783,42	307.720,10	1.102.035,60	471.544,67	1.573.580,27
Otros gastos de explotación	1.623.174,10	537.035,86	820.370,30	2.980.580,26	220.591,09	3.201.171,35
Amortización del inmovilizado	4.392,36	7.334,32	8.085,99	19.812,67	2.083,68	21.896,35
Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado						
Gastos financieros					6.886,59	6.886,59
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros					275.957,67	275.957,67
Diferencias de cambio					50.338,77	50.338,77

**Fundación Instituto de Empresa**  
 Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas  
 31 de diciembre de 2020

<b>GASTOS/ INVERSIONES</b>	<b>Actividad 1 Becas</b>	<b>Actividad 2 Biblioteca</b>	<b>Actividad 3 Investigación</b>	<b>Total actividades</b>	<b>No Imputados alas actividades</b>	<b>TOTAL</b>
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros						
Gastos excepcionales						
Impuestos sobre beneficios						
<b>Subtotal gastos</b>	<b>4.706.414,69</b>	<b>875.153,60</b>	<b>1.307.825,53</b>	<b>6.891.589,57</b>	<b>1.027.402,47</b>	<b>7.918.992,04</b>
Adquisiciones de inmovilizado (excepto Bienes Patrimonio Histórico)		14.519,00	8.196,51	22.715,30	0,00	22.715,30
Adquisiciones Bienes Patrimonio Histórico						
Cancelación deuda no comercial						
<b>Subtotal Inversiones</b>		<b>14.519,00</b>	<b>8.196,51</b>	<b>22.715,30</b>	<b>0,00</b>	<b>22.715,30</b>
<b>TOTAL RECURSOS EMPLEADOS</b>	<b>4.706.414,69</b>	<b>889.672,39</b>	<b>1.316.022,04</b>	<b>6.914.304,87</b>	<b>1.027.402,47</b>	<b>7.941.707,34</b>

**Fundación Instituto de Empresa**  
 Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas  
 31 de diciembre de 2020

3.- Recursos económicos a obtener por la entidad

3.1) Ingresos a obtener por la entidad

<b>INGRESOS</b>	<b>Obtenidos</b>	<b>Previstos</b>
Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio	193.376,17	240.600,00
Ventas y prestaciones de servicios de las actividades propias	2.930.099,46	1.925.501,48
Ingresos ordinarios de las actividades mercantiles	0,00	0,00
Subvenciones del sector público	0,00	0,00
Aportaciones privadas	4.974.546,03	6.344.650,98
Otros tipos de ingresos	0,00	0,00
<b>TOTAL INGRESOS PREVISTOS</b>	<b>8.098.021,66</b>	<b>8.510.752,46</b>

3.2) Recursos económicos a obtener por la entidad

<b>OTROS RECURSOS</b>	<b>Obtenidos</b>	<b>Previstos</b>
Deudas contraídas	-	-
Otras obligaciones financieras asumidas	-	-
<b>TOTAL OTROS RECURSOS PREVISTOS</b>		-

**Fundación Instituto de Empresa**  
 Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas  
 31 de diciembre de 2020

4.- Convenio de colaboración con otras entidades

Convenio colaboración con otras entidades	Ingresos		Gastos	
	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto
Diversity Center: KAU, ISO, HP, Mapfre Pfizer	229.284	295.000	165.089	244.031
Center Families in Business: Fundación Botln, Banca March, Caixabank, EYEE Estudios Empresariales	218.110	374.215	100.876	352.206
Center Transport Economics and Infr.: CAF, Alstom, Thales, Acciona, ACS	370.000	420.000	15.403	134.780
Center C.Centricity: Mahou, Dufry Internationat, Ricota, Axa Seguros Generales, ING Bank, Fiesta Hotels, AB Electrolux, Bahlsen, Repsot y TetraPack	475.000	450.000	386.917	322.985
Centro Social Innovation: Fundación Mapfre, JP Margan Foundation	420.261	256.787	264.175	<b>144.833</b>
Observatorio Elecnor	100.078	100.000	38.019	74.000
Santander Scholarships	<b>1.155.138</b>	677.000	903.341	617.000
Cátedra Gestión de Personas: Inditex	75.000	0	45.589	58.300
Cátedra Jose María Cervelló: Ontier	20.830	21.000	9.606	12.300
Named Corporate: FRV	115.950	230.032	548.011	230.032
Comisión Fulbright	0	0	87.726	100.000

S.- Desviaciones entre plan de actuación y datos realizados

Las principales desviaciones de la Actividad Becas se deban a que gastos han sido superiores a lo presupuestado ya que se han firmado nuevos acuerdos con el Santander no previstos. La desviación se produce tanto en gastos como en ingresos. Además, se han incrementado el número de profesionales independientes, aunque el número de horas haya sido inferior debido a la menor actividad por restricciones COVID.

En el ámbito de la Actividad Investigación la principal desviación se debe a la reducción de gastos asociados al Programa de Doctorado/PhD (-119k€) y la disminución de fondo semilla y tertulias de investigación (-118k€) debido a restricciones de viajes/eventos por limitaciones COVID.



**Fundación Instituto de Empresa**  
Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas  
31 de diciembre de 2020

En cuanto a ingresos, la principal desviación se encuentra en las aportaciones a fines. Se presupuestaron 6,3M€ y se han alcanzado 5,8M€.

**18.2) Aplicaciones de Elementos Patrimoniales a Fines Propios**

Al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, no existen bienes ni derechos que formen parte de la dotación fundacional, ni bienes ni derechos vinculados de forma permanente a los fines fundacionales.

El destino de rentas e ingresos al que se refiere la Ley 59/2002, de 26 de diciembre, de Fundaciones, con indicación del grado de cumplimiento del destino de rentas e ingresos, los límites, así como los recursos aplicados en el ejercicio se recogen en los cuadros siguientes:

**Fundación Instituto de Empresa**  
 Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas  
 31 de diciembre de 2020

**Aplicación de recursos destinados en cumplimiento de sus fines:**

I. Grado de cumplimiento del destino de rentas e ingresos

EJERCICIO	EXCEDENTE DE EJERCICIO	AJUSTES NEGATIVOS	AJUSTES POSITIVOS	BASE DE CÁLCULO	RENTA A DESTINAR		RECURSOS DESTINADOS A RNES	APLICACION DE LOS RECURSOS DESTINADOS EN CUMPLIMIENTO DE SUS RNES							
					IMPORTE	%		(N-4)	(N-3)	(N-2)	(N-1)	N	IMPORTE PENDIENTE		
2016	(180.126,03)	.	4.351.146,84	4.201.020,51	2.940.714,36	70,00%	4.316.166,28	4.316.166,28							.
2017	(163.487,45)	.	5.163.145,09	4.999.657,64	3.499.760,38	70,00%	5.174.691,24		5.174.691,24						.
2018	(583.993,15)	.	5.710.297,09	5.126.303,94	3.588.412,76	70,00%	5.693.960,11			5.693.960,11					.
2019	288.158,20	.	6.678.057,70	6.963.212,90	4.874.249,03	70,00%	6.674.439,79				6.674.439,79				.
2020	179.029,79	.	7.426.341,79	7.404.445,44	5.323.760,11	70,00%	7.429.648,74						7.426.357,54		.
<b>TOTAL</b>								<b>4.316.166,25</b>	<b>5.174.691,24</b>	<b>5.693.960,11</b>	<b>6.674.439,79</b>	<b>7.426.357,54</b>		.	

**Fundación Instituto de Empresa**  
 Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas  
 31 de diciembre de 2020

Ajustes positivos al Resultado Contable

<b>A) Amortizaciones y correcciones por deterioros de valor de activos no corrientes afectos a las actividades propias</b>	
Conceptos de gasto	
Cuentas 68 • Dotación a la amortización	21.896,35
<b>SUBTOTAL</b>	<b>21.896,35</b>

<b>B) Gastos comunes y específicos al conjunto de actividades desarrolladas para el cumplimiento de fines</b>	
<u>Conceptos de gasto</u>	
Cuenta 600 • Compras Mercaderías	0,00
Cuenta 621 - Arrendamientos y Cánones	0,00
Cuenta 622 - Reparaciones y Conservación	52.353,46
Cuenta 623 - Servicio Profesionales Independientes	879.251,63
Cuenta 625 - Primas Seguro	15.842,10
Cuenta 628 - Suministros	553,78
Cuenta 629 • Otros Servicios	2.093.703,16
Cuenta 640 - Sueldos y Salarios	1.317.559,31
Cuenta 641 • Indemnizaciones	485,52
Cuenta 642 - Seguridad Social a Cargo Empresa	255.952,94
Cuenta 649 - Otros Gastos Sociales	(417,50)
Cuenta 651 - Resultados Operaciones Comunes	2.789.161,04
<b>SUBTOTAL</b>	<b>7.404.445,44</b>

**Fundación Instituto de Empresa**  
 Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas  
 31 de diciembre de 2020

<b>C) Ingresos Imputados directamente al patrimonio neto por cambio de criterios contables, subsanación de errores de ejercicios anteriores o cambios de criterios contables</b>			
N!! de cuenta	Partida del patrimonio neto	Detalle de la operación	Importe
<b>SUBTOTAL</b>			<b>0,00</b>
<b>TOTAL AJUSTES POSITIVOS AL RESULTADO CONTABLE</b>			<b>7.426.341,79</b>

2. Recursos aplicados en el ejercicio

<b>1. Gastos en cumplimiento de fines</b>	<b>TOTAL</b>
Gastos de las actividades propias	<b>7.404.445,44</b>
	-
2.1 Realizadas en el ejercicio	<b>25.203,30</b>
2.2 Procedentes de ejercicios anteriores	
a) Deudas canceladas en el ejercicio incurridas en ejercicios anteriores	<b>0,00</b>
b) Imputación de subvenciones, donaciones y legados de capital procedentes de ejercicios anteriores	<b>0,00</b>
<b>TOTAL (1+ 2)</b>	<b>7.429.648,74</b>

**Fundación Instituto de Empresa**  
 Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas  
 31 de diciembre de 2020

Gastos de Administración:

3.1A) DETALLE DE GASTOS DE ADMINISTRACIÓN				
Nº de cuenta	Partida de la cuenta de resultados	Descripción del gasto	Criterio de Imputación a la función de administración del patrimonio	Importe
<b>TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN</b>				.

3.1 B) LÍMITE AL IMPORTE DE LOS GASTOS DE ADMINISTRACIÓN						
Ejercicio	Límites <b>alternativos</b>		e Gastos directamente ocasionados por la administración del patrimonio	o Gastos de los que los patronos tienen derecho a ser resarcidos	E TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN (C+D)	Exceso o defecto de gasto en relación al límite elegido (E-A) ó (E-B)
	A 5% de los Fondos propios	B 20% del resultado contable corregido				
2012	534.034,53	692.254,37	-	-	-	NO SUPERA
2013	586.809,33	712.649,37	-	-	-	NO SUPERA
2014	610.461,21	631.770,90	-	-	-	NO SUPERA
2015	639.493,43	861.985,74	-	-	-	NO SUPERA
2016	631.987,13	840.204,10	-	-	-	NO SUPERA
2017	637.717,63	999.931,53	-	-	-	NO SUPERA
2018	631.866,48	1.025.260,79	-	-	-	NO SUPERA
2019	606.425,05	1.392.642,58	-	-	-	NO SUPERA
2020	619.488,35	1.521.074,32	-	-	-	NO SUPERA

**Fundación Instituto de Empresa**  
 Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas  
 31 de diciembre de 2020

**19) Operaciones con partes vinculadas**

Los importes de las transacciones de la Fundación con las compañías del Grupo Instituto de Empresa en los ejercicios 2020 y 2019 son los siguientes:

	<u>Euros</u>		
	<u>2020</u>		
	<u>Gastos</u>		
	<u>Servicios</u>	<u>Ayudas Monetarias</u>	<u>Becas</u>
<b>Gastos</b>			
IE Universidad	30.075		<b>611.952</b>
Editorial IE, S.L	3.443		
Asociación Antiguos Alumnos		179.388	
Instituto de Empresa, S.L	1.028.495		1.695.745
Enter Campus Housing, S.L.	9.981		
IE USA LLC	3.133		
	<u>1.075.127</u>	<u>179.388</u>	<u>2.307.697</u>

	<u>Euros</u>		
	<u>2019</u>		
	<u>Gastos</u>		
	<u>servicios</u>	<u>Ayudas Monetarias</u>	<u>Becas</u>
<b>Gastos</b>			
IE Universidad	30.026		770.587
Editorial IE, S.L	8.932		
Asociación Antiguos Alumnos		454.080	
Instituto de Empresa, S L	144.754		1.532.953
	<u>183.712</u>	<u>454.080</u>	<u>2.303.540</u>

**Fundación Instituto de Empresa**  
 Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas  
 31 de diciembre de 2020

Los saldos deudores y acreedores que la Fundación mantiene al 31 de diciembre de 2020 y 2019 con las sociedades del Grupo Instituto de Empresa son:

	Euros			
	2020			2019
	Saldos Deudores	Saldos <u>Acreedores</u>	Saldos Deudores	Saldos Acreedores
<b>Créditos a corto plazo</b>				
IEUnvers dad			3.742	
Instituto de Empresa, S.L (nota 8)	<b>S29.611</b>		696.617	
<b>Otras deudas a corto plazo</b>				
Instituto de Empresa, S.I		140.810		101.791
IE Universidad		6.283		36.899
<b>Saldos Comerciales</b>				
Editorial IE, S L		S78		937
Instituto de Empresa, S.L				310.829
IE Universidad				349.957
Enter Campus Housing, S.L.		9.981		
	<b>529.611</b>	<b>158.192</b>	<b>700.359</b>	<b>799.913</b>

**Remuneración de los órganos de Gobierno y alta Dirección**

Los miembros del Patronato no han devengado sueldos, dietas ni remuneraciones de ninguna clase durante los ejercicios 2020 y 2019 por parte de la Fundación. A 31 de diciembre de 2020 y 2019 la Fundación no tiene concedidos préstamos ni anticipos a los miembros anteriores y actuales del Patronato, ni tiene contraída obligación alguna en materia de pensiones o seguros de vida respecto a los mismos.

Los miembros del Patronato son los que planifican, dirigen y controlan las actividades de la Fundación directamente.

**Fundación Instituto de Empresa**  
**Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas**  
**31 de diciembre de 2020**

20) Otra Información

(a) Modificaciones en el órgano de gobierno, dirección y representación

La composición del Patronato de la Fundación Instituto de Empresa a 31 de diciembre de 2020 es la siguiente:

D. Diego del Alcázar Silvela  
D. Diego del Alcázar Benjumea  
Dña. Isabela del Alcázar Benjumea  
Dña. Macarena Rosado Corral  
D. Guillermo de la Dehesa  
D. Santiago Iñiguez de Onzoño  
D. Gonzalo Garland Hilbck  
D. Juan Jose Güemes Barrios  
D. Salvador Carmona Moreno  
D. Fernando Barnuevo Sebastián de Erice  
Dña. **Mar** Hurtado de Mendoza  
Dña. Julia Sánchez Dascano  
D. Carlos Mas Ivars  
Dña. Ana de la Cruz Selgas  
O. Rafael Benjumea Cabeza de Vaca  
Dña. Maria Cordón Muro

**(b) Información sobre empleados**

El número medio de empleados durante 2020 y 2019, distribuido por categorías, ha sido el siguiente:

	2020		2019	
	<b>Mujeres</b>	<b>Hombres</b>	<b>Mujeres</b>	<b>Hombres</b>
Directores, Titulados Superiores y Profesores	13	10	14	9
Personal Administrativo	<u>12</u>	<u>2</u>	<u>9</u>	<u>3</u>
	<b><u>25</u></b>	<b><u>12</u></b>	<b><u>23</u></b>	<b><u>12</u></b>

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 no hay personas empleadas con discapacidad mayor o igual del 33%.



**Fundación Instituto de Empresa**  
Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas  
31 de diciembre de 2020

A 31 de diciembre de 2020 y 2019 el número de empleados y miembros del patronato distribuidos por sexo y categorías es como sigue:

	2020		2019	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Directores, Titulados Superiores y Profesores	20	10	11	12
Personal Administrativo	11	3	10	5
Miembros del patronato	5	10	5	10
	<b>36</b>	<b>23</b>	<b>26</b>	<b>27</b>

**(e) Honorarios de auditoría**

los honorarios correspondientes a la auditoría de las cuentas anuales del ejercicio 2020 y 2019 han ascendido a 20.288 euros y 20.288 euros, respectivamente.

**(d) Hechos posteriores**

No ha habido después del cierre del ejercicio ningún acontecimiento reseñable, a efectos de completar la información incluida en las presentes cuentas anuales con excepción del mencionado a continuación:

Con fecha 30 de enero de 2021 se publicó el Real Decreto 1/2021, de 12 de enero, por el que se modifica el Plan General de Contabilidad aprobado por el Real Decreto 1514/2007, de 16 de noviembre, el Plan General de Contabilidad de Pequeñas y Medianas Empresas aprobado por el Real Decreto 1515/2007, de 16 de noviembre; las Normas para la Formulación de Cuentas Anuales Consolidadas aprobadas por el Real Decreto 1159/2010, de 17 de septiembre; y las normas de Adaptación del Plan General de Contabilidad a las entidades sin fines lucrativos aprobadas por el Real Decreto 1491/2011, de 24 de octubre.

Los cambios al Plan General de Contabilidad son de aplicación a los ejercicios que se inicien a partir del 1 de enero de 2021 y se centran en los criterios de reconocimiento, valoración y desglose de ingresos por la entrega de bienes y servicios, instrumentos financieros, contabilidad de coberturas, valoración de las existencias de materias primas cotizadas por los intermediarios que comercialicen con las mismas y en la definición de valor razonable.

En este sentido, las cuentas anuales individuales correspondientes al primer ejercicio que se inicie a partir del 1 de enero de 2021 se presentarán incluyendo información comparativa si bien no existe obligación de expresar de nuevo la información del ejercicio anterior. Únicamente se mostrará expresada de nuevo la información comparativa en el supuesto de que todos los criterios aprobados por el Real Decreto se puedan aplicar sin incurrir en un sesgo retrospectivo, sin perjuicio de las excepciones establecidas en las disposiciones transitorias.

La aplicación de la norma, en general, es retroactiva, aunque con soluciones prácticas alternativas. No obstante, la aplicación de la contabilidad de coberturas es prospectiva, los criterios de clasificación de instrumentos financieros se pueden aplicar prospectivamente y los criterios de ingresos por ventas y prestación de servicios se pueden aplicar de forma prospectiva a los contratos iniciados a partir del 1 de enero de 2021.

La Dirección del Patronato de la Fundación está llevando a cabo una evaluación de las opciones de transición aplicables y de los impactos contables que supondrán estas modificaciones, si bien a la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales individuales no disponen todavía de suficiente información para concluir sobre los resultados de este análisis.

**(e) Información anual del grado de cumplimiento del código de conducta de las entidades sin fines lucrativos para la realización de las inversiones financieras temporales**

Durante el ejercicio arriba indicado, al que corresponden las cuentas anuales que se presentan, la Fundación Instituto de Empresa ha realizado todas las inversiones financieras temporales que se encuentran reflejadas en dichas cuentas conforme a los principios y recomendaciones indicados en los Códigos de conducta aprobados en desarrollo de la disposición adicional tercera de la Ley 44/2002, de 22 de noviembre, de Medidas de Reforma del Sistema Financiero, no habiéndose producido desviaciones respecto de los criterios contenidos en los códigos citados.

Tampoco se han realizado operaciones que respondan un uso meramente especulativo de los recursos financieros, en especial la venta de valores tomados en préstamo al efecto, y las operaciones en mercados de futuros y opciones.

**21}** Inventario

Detalle de las inversiones realizadas en cumplimiento de los fines fundacionales

**Fundación Instituto de Empresa**  
 Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas  
 31 de diciembre de 2020

CONCEPTO	Número de activo fijo	ADQUISICIÓN		Pérdidas por deterioro, amortizaciones y cualquier otra partida compensadora	Pérdidas por deterioro, amortizaciones y cualquier otra partida compensadora	Valor neto	FORMA DE FINANCIACIÓN			COMPUTADAS COMO CUMPLIMIENTO DE FINES					
		Fecha Adquisición	Valor Contable	Acumuladas	Ejercicio		Recursos propios	Subvención	Hasta (2015)	En (2016)	En (2017)	En (2018)	En (2019)	En (2020)	
Fra 065/14 Maxiart-Mobiliario	AFIE00090	24/09/2014	5.428	(2.860)	(543)	2.025	5.428			5.428					
Fra 68/14 Maxiart-Mobiliario	AFIE00091	02/10/2014	5.428	(2.848)	(543)	2.037	5.428			5.428					
fra 703 Mesa A-cinco	AFIE00098	20/02/2015	3.607	(1.753)	(361)	1.493	3.607			3.607					
FRA 14362 Vinilo Rotulos y Adhesivos	AFIE00099	13/10/2014	1.271	(663)	(127)	480	1.271			1.271					
Compra material informático	AFIE00110	11/03/2017	2379	(1.669)	(595)	115	2.379					2.379			
Desarrollo serv.circulación para App MyIE Library Account	AFIE00111	31/07/2017	10.000	(6.048)	(2.500)	1.452	10.000					10.000			
Ordenador Cristina Simón	AFIE00112	19/10/2017	1.768	(973)	(442)	353	1.768					1.768			
Compra Apple MacBook Marina Aksenova	AFIE00113	19/10/2017	1.593	(877)	(398)	318	1.593					1.593			
Desarrollo servicio circulación para ADD My IE Library (los)	AFIE00114	29/12/2017	13.431	(6.743)	(3.358)	3.331	13.431					13.431			
Diseño web- Fundación IE	AFIE00115	31/12/2017	17.569	(8.773)	(4.392)	4.404	17.569					17.569			
Compra Apple MacBook-Antonio Kouroutakis	AFIE00116	13/03/2018	1.274	(574)	(319)	382	1.274						1.274		
Proyecto desarrollo tecnologías disruptivas	AFIE00117	22/05/2018	2.189	(881)	(547)	761	2.189						2.189		
Apple Macbook Pro 15'-Regina González	AFIE00118	21/08/2018	2.334	(795)	(584)	955	2.334						2.334		
Apple Macbook Pro 15'-Daniel Flynn	AFIE00119	18/09/2018	2.934	(943)	(733)	1.257	2.934						2.934		
Portátil XPS 15-9570-pantalla antirreflectante	AFIE00120	07/07/2018	1.765	(655)	(441)	669	1.765						1.765		

**Fundación Instituto de Empresa**  
Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas  
31 de diciembre de 2020

CONCEPTO	Número de activo fijo	ADQUISICIÓN		Pérdidas por deterioro, amortizaciones y cualquier otra partida compensadora Acumuladas	Pérdidas por deterioro, amortizaciones y cualquier otra partida compensadora ejercicio	Valor neto	FORMA DE FINANCIACIÓN			COMPUTADAS COMO CUMPLIMIENTO DE FINES				
		Fecha Adquisición	Valor Contable				Recursos propios	Subvención	Hasta (2015)	En (2016)	En (2017)	En (2018)	En (2019)	En (2020)
Desarrollo contenidos para DIY IE Librarv acc peccer	AFIE00122	18/12/2018	2.061	(5351)	(515)	1.011	2.061					2.061		
Compra Macbook 15' A.Bertoli	AFIE00123	16/01/2019	3.448	(8271)	(862)	1.759	<b>3.448</b>						3.448	
Ipad Pro Wi Fi-256 GB Space Grey	AFIE00124	03/04/2019	1.111	(2071)	(278)	626	1.111						1.111	
CPU y pantalla ordenador O.Santos	AFIE00125	16/06/2019	832	(113)	(208)	511	832						832	
Ordenador para José Estevez	AFIE00126	22/06/2019	2.521	(331)	(630)	1.560	2.521						2.521	
Portátil Laura Nuñez	AFIE00127	11/05/2019	1.963	(314)	(491)	1.158	1.963						1.963	
Ordenador Juan Santaló	AFIE00128	03/08/2019	2.041	(210)	(510)	1.321	2.041						2.041	
Integración SDK Firebase DIY IE Library Android Analytics	AFIE00129	07/10/2019	1.331	(78)	(333)	920	1.331						1.331	
Proyecto visualización de datos con Power 81	AFIE00130	07/10/2019	2.872	-	-	2.872	2.872						2.872	
APPLE MCBOOK PRO 16" BENJAMIN BARBER	AFIE00131	23/01/2020	3.943	-	(927)	3.015	3.943							3.943
Apple Macbook Cristina Simón	AFIE00132	16/06/2020	1.336	-	(181)	1.155	1.336							1.336
Apple Macbook Michael Becher	AFIE00133	13/07/2020	1.858	-	(217)	1.641	1.858							<b>1.858</b>
Apple Macbook Stephanie Lackner	AFIE00134	19/08/2020	2.287	-	(211)	2.077	2.287							2.287
Vinilos	AFIE00135	02/10/2020	3.291	-	(81)	3.210	3.291							3.291

**Fundación Instituto de Empresa**  
 Memoria de las Cuentas Anuales Abreviadas  
 31 de diciembre de 2020

CONCEPTO	Nenero de activo fijo	ADQUISICIÓN		Pérdidas por deterioro, amortizaciones y cualquier otra partida compensadora	Pérdidas por deterioro, amortizaciones y cualquier otra partida campansadora	Valor neto	FORMA DE FINANCIACIÓN			COMPUTADAS COMO CUMPLIMIENTO DE FINES					
		Fecha Adqufsfción	Valor Contable	Acumuladas	Ejercido		Recul"505 propios	Subvención	Préstamo	Hasta (2015)	En (2016)	En (2017)	En (2018)	En (2019)	En (2020)
Nueva web IE Library	AFIE00136	10/12/2020	9.999	-	-	9.999	9.999								9.999
Plataforma de estadísticas	AFIE00137	10/11/2020	1.228	-	-	1.228	1.228								1.228
Ipad Pro+Pen- Giulio Allevato	AFIE00138	15/12/2020	1.260	-	(14)	1.246	1.260								1.260
<b>TOTALES</b>			<b>116.352</b>	<b>(39.670)</b>	<b>1.341</b>	<b>55.341</b>	<b>116.352</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15.73"</b>	<b>-</b>	<b>46.740</b>	<b>12.557</b>	<b>16..119</b>	<b>25.202</b>

**Fundación Instituto de Empresa**  
Formulación de las Cuentas Anuales Abreviadas  
31 de diciembre de 2020

Reunidos el Consejo de Formulación de Fundación Instituto de Empresa, con fecha de 31 de marzo de 2021, y en cumplimiento de la normativa vigente aplicable, proceden a formular las cuentas anuales abreviadas del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020. Estas cuentas anuales abreviadas vienen constituidas por los documentos anexos que preceden a este escrito.

Firmantes:

---

Diego del Alcázar Silvela  
Presidente

---

Gonzalo Garland Hilbck  
Vicepresidente

---

Juan José Güemes Barrios  
Vicepresidente Financiero IE- Patrono